

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO  
OFICINA DE PLANIFICACION UNIVERSITARIA**

**AREA DE DESARROLLO UNIVERSITARIO**



**PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL  
2014-2016**

**DR. GERMAN ZECENARRO MADUEÑO**

**DRA. GLADYS GEORGINA CONCHA FLORES  
VICE RECTORA DE INVESTIGACIÓN**

**DR. POMPEYO COSIO CUENTAS  
VICE RECTOR ACADÉMICO**

**JEFE DE LA OFICINA DE PLANIFICACIÓN UNIVERSITARIA  
DRA. MÉRIDA MARLENY ALATRISTA GIRONZINI**

**ÁREA DE DESARROLLO UNIVERSITARIO  
JEFE: ECON. MARITZA MORALES PAREJA**

**INTEGRANTES:**

**ECON. MARÍA MERCEDES SALAS MARÍN  
ECON. VIDAL LUNA TTITO  
ECON. ELOY MOJONERO ROCA  
ECON. ROBERTO ARAUJO DEL CASTILLO  
ECON. LINA BRAVO LOAIZA  
ECON. ZULMA VILLAFUERTE GAMARRA**

## ÍNDICE

	Pág.
PRESENTACIÓN	5
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014 – 2016	6
VISIÓN	6
II. MISIÓN	6
III. EJES ESTRATÉGICOS	6
IV. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES Y ESPECÍFICOS	6
V. ROL ESTRATÉGICO DE LA U N S A A C	8
VI. DIAGNOSTICO	9
VII. DIAGNOSTICO DE LOS PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y PROYECTOS	18
VIII. PROGRAMACIÓN DE LOS OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS	22
IX. PRESUPUESTO REQUERIDO 2014 – 2016	40
X. PROYECTOS DE INVERSIÓN A EJECUTAR EN PERIODO 2014 – 2016	41
ANEXO	
RESUMEN DEL TALLER: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y LIDERAZGO INSTITUCIONAL	

## PRESENTACION

Todos los miembros de la Comunidad Universitaria somos conscientes de dar continuidad al Plan Estratégico Institucional 2007-2021, de lo mucho que hay por hacer y de los importantes retos que las universidades tenemos que realizar en el futuro, definiendo el camino para encontrarnos en el selecto grupo de universidades de calidad.

La elaboración del Plan Estratégico Institucional de Mediano Plazo 2014-2016, es resultado de un proceso de análisis y reflexión del Seminario-Taller de Sensibilización "Planeación Estratégica y Liderazgo Institucional" en el que participaron el 94% de las autoridades de carreras profesionales; en dicho evento se logra elaborar el diagnóstico con el método del Brainstorming también denominada **tormenta de ideas**, que a través de Técnicas de Grupo Nominal se logra generar ideas originales, matrices de selección multicriterio y la extrapolación de problemas.

Asimismo se logra rediseñar el Marco de Gestión formulando la visión, la misión, los objetivos estratégicos y los lineamientos de política en forma individual y en equipo en cada uno de los 12 grupos de trabajo conformados.

Es importante la participación activa, el compromiso de todos nosotros, para que el Plan Estratégico Institucional de Mediano Plazo responda a la voluntad colectiva de todos aquellos que queremos que nuestra universidad vaya mejorando continuamente, enmarcando nuestros esfuerzos en los cinco ejes estratégicos de desarrollo Universitario propuestos; que responden a los lineamientos de política institucional orientados a la PERTINENCIA, CALIDAD E INTERNACIONALIZACIÓN de nuestra Casa Antoniana.

Germán Zecernarro Madueño

RECTOR

# PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

## I. VISIÓN

La Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco es una institución pública acreditada; promotora del desarrollo humano; con profesionales competitivos a nivel de Pre-Grado y Post-Grado, con alto grado de conocimiento de la ciencia, humanidades y tecnología, basada en principios y valores éticos, líderes en investigación y generación de propuestas para el desarrollo sostenible regional y nacional, con respeto a la diversidad cultural y comprometidos con el logro del bienestar general.

## II. MISIÓN

Somos una institución de enseñanza superior que forma profesionales competitivos a nivel de pre-grado y post-grado, con responsabilidad social y con liderazgo en el desarrollo de la investigación humanística, técnica y científica, propulsores permanentes del cambio, que aportan al desarrollo sostenible regional y nacional, con valores y principios ancestrales afirmando la identidad cultural de nuestros estudiantes.

## III. EJES ESTRATÉGICOS

- 3.1 Formación de pre-grado y post-grado.
- 3.2 Investigación con innovación y desarrollo humano sostenible.
- 3.3 Proyección y Extensión Universitaria integrada con su entorno y comprometida con el medio ambiente.
- 3.4 Internacionalización
- 3.5 Gestión moderna de calidad y calidez.

## IV. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES Y ESPECÍFICOS

### 4.1 Educación de pre-grado y post-grado de calidad basada en la innovación de las funciones sustantivas universitarias.

- 4.1.1 **Objetivo específico 01:** Acreditar a las carreras profesionales de la UNSAAC

4.1.2 **Objetivo específico 02:** Desarrollar currículo de estudios por competencias y certificado a nivel internacional

4.1.3 **Objetivo específico 03:** Implementar el sistema de calidad en los procesos de enseñanza aprendizaje

#### **4.2 Excelencia en la investigación humanística, científica y tecnológica para el desarrollo sostenible y sustentable.**

4.2.1 **Objetivo específico 01:** Fortalecer la investigación, implementando programas y líneas de investigación vinculadas a las necesidades de la población y al desarrollo regional.

4.2.2 **Objetivo específico 02:** Promover la transferencia de conocimientos científicos y tecnológicos.

4.2.3 **Objetivo específico 03:** Alcanzar posicionamiento institucional en investigación a nivel nacional e internacional con investigaciones indizadas

#### **4.3 Liderazgo en el desarrollo de la proyección social realizando actividades científicas, tecnológicas, artísticas y culturales.**

4.3.1 **Objetivo específico 01:** Lograr la participación permanente en la UNSAAC, en la búsqueda de la solución de los problemas y bienestar de la sociedad a nivel local, regional y nacional

4.3.2 **Objetivo específico 02:** Consolidar la articulación con la sociedad para alcanzar el desarrollo armónico y sostenible de la región

4.3.3 **Objetivo específico 03:** Generar alianzas estratégicas, universidad empresa y sociedad

#### **4.4 Constituir la internacionalización como un objetivo básico para el cumplimiento de la misión y la realización de la visión de la universidad”.**

4.4.1 **Objetivo específico 01:** Continuar con la internacionalización de todos los procesos académicos como objetivo básico para el cumplimiento de la Misión y Visión de la Universidad.

4.4.2 Lograr la movilidad académica de docentes y estudiantes.

4.4.3 Fomentar el desarrollo de eventos internacionales.

#### **4.5. Organización con un modelo de gestión basado en procesos con estándares de calidad**

- 4.4.1 Objetivo específico 01: Actualizar la organización administrativa acorde a los avances de los sistemas administrativos
- 4.4.2 Objetivo específico 02: Desarrollar una cultura organizacional basada en principios, ética y valores con calidez y trato humano.
- 4.4.3 Objetivo específico 03: Mejorar y simplificar los procedimientos administrativos
- 4.4.4 Objetivo específico 04: Descentralizar la gestión administrativa con unidades ejecutoras autónomas
- 4.4.5 Objetivo específico 05: Establecer un sistema de calidad académica y administrativa
- 4.4.6 Objetivo específico 06: Fortalecer la identificación con la institución
- 4.4.7 Objetivo específico 07: Desarrollar y coordinar los procesos de comunicación imagen e información.

### **V. ROL ESTRATÉGICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO**

La universidad tiene el rol estratégico de constituirse en la Región, en una institución líder en el campo de la Educación Superior, mediante la modernización de su estructura académica, administrativa y de asistencia social que consolide una gestión eficiente y transparente; formando profesionales de alta calidad en todos los niveles y áreas académicas y constituir un potencial humano calificado que puedan ser absorbidos por el mercado laboral privado y público; necesario para la construcción de una Economía Regional Sólida.



## VI. DIAGNOSTICO

### 6.1 DEL ENTORNO MUNDIAL Y LATINOAMERICANO

Las universidades están embarcadas en un proceso de reflexión sobre la mejor forma de encarar los problemas sociales, políticos y económicos y asumir los retos que les plantea el actual contexto internacional; el objetivo es construir universidades que contribuyan a ofrecer respuestas a los principales problemas sociales mediante iniciativas eficaces y dotadas de espíritu crítico.

En general, las universidades latinoamericanas se encuentran en desventaja respecto a las de los países desarrollados; la cantidad de graduados en relación con la población, número de investigaciones, presupuesto en ciencia y tecnología, revelan sus falencias que se nota en el poco espacio dedicado a la investigación, la falta de recursos y la escasa oferta de postgrados.

En ese contexto, la universidad latinoamericana se orienta en general a la docencia, que no siempre es de buena calidad, es poco competitiva en el plano internacional y se imparte por celadamente a un número limitado de estudiantes.

La investigación es insuficiente o incluso inexistente. Como consecuencia de ello, las universidades, ofrecen a la sociedad profesionales, insuficientemente preparados, sin una respuesta adecuada a las necesidades laborales.

En la actualidad hay un creciente proceso de mercantilización de la educación superior, por ende un creciente interés por el "comercio de servicios educativos"

**LAS TENDENCIAS MUNDIALES** relacionadas a la Educación son:

- Considerar a la educación como uno de los pilares fundamentales para el desarrollo.
- Considerar relevante el desarrollo continuo y progresivo de las Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs) y su creciente utilización en la optimización de las funciones académicas.
- La educación superior se halla bajo importantes presiones para que sean más productivas en cantidad y calidad, disponiendo de los mismos o incluso de menos recursos.
- Por otro lado, las Universidades se están viendo forzadas a realizar reformas institucionales, que incluyan mayor transparencia en su funcionamiento y sus resultados

Estas tendencias a nivel mundial trazan **NUEVOS ESCENARIOS** en la Educación Superior como:

- Exigencias crecientes de certificación y acreditación de la calidad de Universidades y otras instituciones académicas.
- Fortalecimiento de las instituciones de educación superior para formar personas para un mundo globalizado.
- La internacionalización de la Educación Superior con la expansión sin fronteras de grandes Universidades extranjeras

- Educación terciaria articulada desde la formación técnica al doctorado.
- Requerimiento de las empresas y servicios públicos de nuevos perfiles y competencias de los profesionales.

## 6.2 DE LA UNIVERSIDAD PERUANA

El contexto peruano tiene el reto de revertir sus tendencias actuales, fortalecer las capacidades científicas y tecnológicas, educar el talento humano; así mismo, la economía requiere lograr un mayor dinamismo económico, mejorar la distribución de los ingresos y promover la igualdad de oportunidades. En este sentido la educación es el factor estratégico para este desarrollo.

En el Perú, como en muchos otros países del Tercer Mundo, la segunda mitad de este siglo ha sido escenario de una expansión sin precedentes del sistema educativo en general y de la educación superior universitaria en particular. Ello ha elevado marcadamente el nivel promedio de logro educativo formal de la población; sin embargo éstas se encuentran ensimismadas en problemas internos, limitaciones académicas, económicas y administrativas que no están en condiciones de atender la creciente demanda social.

Actualmente existe: masificación en la enseñanza, ausencia de investigación, bibliotecas obsoletas y depredadas, bajos niveles académicos; todo ello en las universidades, donde acuden jóvenes procedentes de sectores mayoritariamente de bajos ingresos, abandonados a su suerte en un mercado de trabajo injusto y aprovechador que remunera según la Universidad de procedencia.

**LAS TENDENCIAS DE LA UNIVERSIDAD PERUANA** en este contexto, resaltan el carácter específico y direccionado del sistema educativo, el cual busca fortalecer una conciencia crítica y proactiva en la sociedad respecto a la política educativa, que nos permita evaluarla y hacerle seguimiento, proponiendo metas futuras.

Este desafío, involucra propiciar **NUEVOS LINEAMIENTOS** de la Universidad en este siglo, bajo los siguientes aspectos:

### 1) Calidad de Educación

Calidad de la educación es el nivel óptimo de formación que deben de alcanzar las personas para enfrentar los retos del desarrollo humano; el acceso a una educación de calidad constituye un requisito esencial para lograr dicho desarrollo humano, en tanto que es la base para la superación individual, para el éxito económico de las personas y también para la conformación de una sociedad solidaria con valores éticos.

En esta era de globalización y de conocimiento, se requiere que las Universidades proporcionen una educación de calidad, razón por la cual es indispensable que se conecten adecuadamente con las necesidades del crecimiento económico y con la mejora social y ambiental del país.

De allí la importancia de vincular la educación con el desarrollo de la ciencia y la tecnología, de manera que la innovación y el conocimiento sean elementos claves de la transformación productiva hacia una economía de alta productividad, para el progreso social y la gestión ambientalmente sostenible del desarrollo.

El bienestar de toda sociedad está, cada vez más ligado al potencial humano es decir a las habilidades de adquirir, aplicar y transferir el conocimiento.

En el eje de Calidad, se ha considerado básicamente dos objetivos:

- Lograr la calidad educativa
- Lograr la acreditación de las Carreras Profesionales.

## 2) Equidad de Educación

Considerar la implementación de la Educación Intercultural, Bilingüe, Rural (que supere el Analfabetismo), Alternativa y Especial, para compensar la desigualdad de oportunidades de las poblaciones vulnerables.

El acceso universal a una educación pública gratuita y de calidad, el desarrollo de la ciencia, la tecnología e investigación favorecen al desarrollo integral del estudiante.

Un sistema educativo no puede tener calidad si no garantiza la atención y las oportunidades de desarrollo de toda su población objetivo.

## 3) Innovación y desarrollo

La innovación es una herramienta de desarrollo sostenible que permite diseñar y crear bienes y servicios que facilitan la adaptación al medio y satisfacen las necesidades de las personas.

Las intervenciones del sistema científico tecnológico deben contribuir a: preservar la calidad de vida de la población, asegurar la protección de los recursos naturales renovables para su aprovechamiento actual y futuro, e instaurar patrones productivos sustentables y compatibles con el medio ambiente sano.

## 4) Globalización y Universidad

Integrar el capital, conocimiento, tecnología e información a través de las fronteras nacionales como una vía de creación de un mercado mundial cada vez más integrado, con la consecuencia directa de que más países y empresas no podrán escoger sino la competencia en la economía global y desarrollar patentes a través de la generación de tecnologías en el proceso de Investigación; así como la Internacionalización de la Universidad, en un proceso de expansión en el ámbito nacional e internacional

## 5) Crecimiento Económico

El conocimiento y sus múltiples aplicaciones son elementos centrales para el desarrollo económico y social de las sociedades contemporáneas. La brecha entre las capacidades científicas y tecnológicas de los países industrializados y los países en desarrollo es una de las manifestaciones contemporáneas de la persistencia del subdesarrollo y también una de sus causas mayores.

La necesidad de incorporar a las ciencias y a las tecnologías como componente básico de todas las áreas de formación profesional; así como asumirlas y utilizarlas como un elemento estratégico de desarrollo y crecimiento económico.

La importancia de generar valor a través del conocimiento, que debe convertirse en uno de los pilares hacia del crecimiento económico.

## 6) Tecnologías de Información y Comunicaciones (TICs)

La revolución informática y de comunicación, ha acelerado los fenómenos descritos y abre perspectivas antes impensables para todas las actividades humanas.

Para todo propósito práctico, en la actualidad no existen más barreras para el acceso a la información y comunicación entre las personas, instituciones y países, lo cual, proporciona al educador las herramientas para mejorar los procesos de enseñanza y aprendizaje.

### 6.3 DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

#### 6.3.1 Análisis del Comportamiento del Ámbito de Acción de la Institución, Asociado al Área de Influencia

La Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco fue creada por Breve de Erección del Papa Inocencio XII dado en Roma, Santa María La Mayor el 1 de Marzo de 1692, autorizándose a otorgar los Grados de Bachiller, Licenciado, Maestro y Doctor.

La Universidad de San Antonio Abad, antes de la época Republicana, no solo gozaba de prestigio por haber formado ilustres clérigos, doctos teólogos y connotados abogados; sino y sobre todo, por haber contribuido a la emancipación nacional formando a los ideólogos de la revolución y a los mártires que ofrendaron su vida por la patria.

A partir de 1863, comenzó a funcionar en su local de la Plaza de Armas, ya secularizada con las siguientes Facultades:

- Facultad de Letras, donde se impartía los conocimientos de Historia, Filosofía y Literatura.
- Facultad de Derecho, los de Derecho Civil, Penal, Público, Filosófico, Eclesiástico y Prácticas de Derecho.
- Facultad de Ciencias, los de Matemáticas, Física, Química e Historia Natural.

La UNSAAC, ha sido la precursora de la Reforma Universitaria en América, en el año de 1909 antes que en Córdoba (Argentina) se izara la bandera de la auténtica Reforma Universitaria.

Un **DIAGNÓSTICO GENERAL** del que hacer universitario es:

- ✓ La Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco en la actualidad administra 21 facultades con 44 carreras profesionales y 29 departamentos académicos, siendo el promedio de alumnos matriculados/semestre en el quinquenio 2008-2012 de 16126 estudiantes, atendidos por un promedio de 792 docentes nombrados y 413 contratados y un promedio de 468 trabajadores administrativos nombrados y 270 contratados.
- ✓ Al año 2012, la ESCUELA DE POST- GRADO ofreció 37 maestrías/año en la sede Cusco como en las sedes de Abancay, Andahuaylas y Quillabamba con un promedio de 45 estudiantes/maestría.
- ✓ Entre otros servicios de enseñanza se tiene al INSTITUTO DE SISTEMAS que ofrece diferentes cursos de informática con un promedio de 25 alumnos/curso, el CENTRO DE IDIOMAS que atiende a un promedio de 2 871 estudiantes/mes en los diferentes ciclos de estudio del Idioma Inglés, a un promedio de 128 estudiantes/mes en el idioma Italiano, 109 estudiantes/mes en Quechua y 181 estudiantes/mes en Portugués; entre los de mayor preferencia.

- ✓ Otra Unidad de servicio importante es el CICLO BÁSICO UNIVERSITARIO que atiende a un promedio de 4 162 estudiantes por Ciclo de Preparación, ofreciendo en los meses de enero a marzo un Ciclo Intensivo con un promedio de 3 124 estudiantes.
- ✓ Se ofrece un PROGRAMA DE COMPLEMENTACIÓN ACADÉMICO MAGISTERIAL que en el año 2012 atendió a 514 estudiantes egresados de los Institutos superiores pedagógicos, habiendo concluido este programa un total de 495 profesionales y 367 optaron el grado académico universitario de Bachiller en Educación.
- ✓ El ámbito de influencia del accionar de la UNSAAC, esta constituido principalmente por el Departamento del Cusco, provienen de la provincia del Cusco el 43% de los estudiantes y de las demás provincias el 42% correspondiendo el 15% a otros departamentos como: Apurímac, Lima, Puno, Arequipa, Madre de Dios y otros en menor proporción.
- ✓ Se tiene un espacio ganado en el ámbito de su influencia y su participación se hace aún más necesaria desde que la sociedad reclama una respuesta a los problemas del área de influencia, en el sentido de que en los últimos años las perspectivas en el desarrollo minero metalúrgico ha comenzado a vislumbrar nuevas alternativas de explotación: Además de los yacimientos mineros de Tintaya y las Bambas, se encuentra el yacimiento del gas natural de Camisea que está en explotación. Estos aspectos hacen preveer la necesidad de personal técnico y profesional calificado, situación que la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco está en condiciones de afrontar debido a que cuenta con especialidades en el campo minero-metalúrgico y afines, con una rica experiencia académica de más de trescientos años.
- ✓ El potencial turístico del Departamento del Cusco, genera una intensa actividad comercial y de servicios, incluido el sistema financiero; actividades donde actualmente se desempeñan profesionales egresados de las ciencias económicas y administrativas.
- ✓ La existencia de infinidad de pequeñas y micro empresas tanto formales como informales, por lo reducido de sus capitales y su forma organizativa, implica en su gran mayoría, un manejo administrativo empírico, sin aplicación de técnicas o procesos que minimicen sus costos y mejoren la calidad de sus productos o servicios. No obstante, otras limitaciones de carácter externo es el gran reto para la universidad a través de sus especialidades respectivas, de transferir los conocimientos y tecnologías resultantes de la investigación en búsqueda de mejorar el desempeño de estas pequeñas empresas.
- ✓ En el **campo agrícola** el área de influencia de la Universidad, representa una potencialidad en productos andinos (quinua, kiwicha, oca, mashua, cañihua, tarwi), papa, cacao, café, frijol, soya, maíz. La Universidad ha desarrollado desde hace varios años investigaciones en el campo agrícola y cuenta con centros experimentales y laboratorios dedicados para tal fin. El gran reto es, aprovechar las potencialidades con orientación hacia la generación y consolidación de la agroindustria en la región.
- ✓ En el **campo de la salud**, es conocida la falta de recursos humanos especializados para atender los requerimientos poblacionales no solo por las limitaciones del presupuesto público para la cobertura de necesidades de los centros de salud, sino también por la baja tasa que existe en la relación población-personal de salud. La Universidad actualmente forma profesionales de la salud, en el campo de la medicina general, obstetricia, enfermería y odontología. El apoyo a este sector no solo es en cuanto a profesionales titulados que se incorporan al plano laboral, sino también a través de la participación de estudiantes que realizan prácticas en actividades de apoyo en los

diversos centros de salud, de modo que estos cuentan con personal temporal para el apoyo de sus actividades, sin que les signifique un costo adicional.

- ✓ En cuanto al **sector educación**, según estadísticas del Ministerio de Educación, la población escolar en la Región Cusco para el año 2012 es de 395,346 alumnos matriculados; En la modalidad escolarizada el 43.5% corresponde al nivel primario, 31.0% al nivel secundario e inicial 14.5%; el nivel superior no universitario alcanza al 4.9%.

De un estudio realizado por la Región Cusco se desprende que un total de 156,673 niños y adolescentes estarían excluidos del derecho de educación.

En este mismo estudio, focalizado en 35 distritos de extrema pobreza, se menciona que 63 de cada 100 niños en estas zonas están en condiciones de atraso escolar (la edad no corresponde al año de estudio normado) y que hay un promedio de 13% de alumnos matriculados que desertan durante el año. El número de docentes es de 14,552, existiendo un déficit de 2,552 docentes

La política educativa de la última década se orientó a la ampliación de infraestructura y a la ejecución de programas de mejoramiento de la calidad educativa y disminución de la deserción escolar, entre estos tenemos: Plancad, Educación Básica para Todos, el proyecto de Universalización de la Matrícula Oportuna. En el primer aspecto, se observa un crecimiento y mejoras en la infraestructura educativa que sin embargo no logra satisfacer la demanda existente. Mayores dificultades se presentan en relación al equipamiento y al potencial humano.

Si bien en la región existe una gran cantidad de profesores de educación básica y secundaria desempleados, también se manifiesta un incremento de colegios primarios, secundarios e incluso institutos superiores tecnológicos de carácter privado, siendo las tendencias crecientes.

- ✓ La zona de influencia de la UNSAAC cuenta con **redes de Internet** y esto le permite estar vinculada al resto del país y el mundo. El desarrollo de las conocidas Cabinas de Internet, principalmente en el Cusco, es sorprendente, prácticamente todas las entidades públicas y empresas privadas, cuentan con sistema o red informática. Incluso las pequeñas y micro empresas cuentan con algún computador personal.

La Universidad ofrece especialidades en el campo de la informática y sistemas, incluso cuenta con un INSTITUTO DE SISTEMAS CUSCO ISC y un CENTRO DE CAPACITACIÓN EN INFORMÁTICA CCI, que ofrecen carreras técnicas en ese campo.

- ✓ La región tiene dificultades para generar y aprovechar la capacidad profesional y técnica que promueva el desarrollo. Las universidades se dedican básicamente a la enseñanza académica con dificultades para realizar trabajos de investigación y de proyección social. En los últimos años se han creado varias instituciones de formación técnica, que pretenden brindar un aporte importante a la generación de habilidades tecnológicas. Sin embargo, en la mayoría de los casos, se trata de institutos de baja calidad formativa.<sup>1</sup>

- ✓ Con relación a la **infraestructura física**; destinada a las unidades administrativas esta es deficiente e inadecuada evidenciada en un pabellón de más de 50 años, con estructuras en estado de deterioro, hacinamiento de las oficinas administrativas debido a adecuación de ambientes, escasa implementación y la falta de capacitación son factores que se han ido agudizando en estos últimos años generando un clima organizacional contrario a los objetivos estratégicos de acreditación y certificación institucional.

### **6.3.2 Identificación de problemas que se busca resolver y análisis de su evolución**

Las universidades públicas del Perú tienen aún, graves problemas estructurales respecto a los aspectos señalados en los niveles y calidad que la modernidad y las necesidades del desarrollo nacional exigen, debido a que ni la enseñanza, ni la investigación, ni la transferencia de tecnologías y conocimiento constituyen actividades transversales y debiendo ser fundamentales y prioritarias, son hasta casi marginales, hechos que imposibilitan a la universidad contribuir sostenidamente en la creación del conocimiento, la transferencia de tecnologías y a la consolidación de la aún incipiente cultura científica y tecnológica del Perú.

En las universidades estatales, se aprecia que a los bajos niveles de producción científica por las razones expuestas se suma otra realidad: limitaciones y deficiencias en investigación, divulgación hacia la comunidad científica y lo que resulta más grave aún la carencia absoluta de la divulgación científica y la transferencia de conocimientos y tecnologías para el desarrollo de su área de influencia.

Todo esto tiene el común denominador de que en la universidad peruana todavía no existe conciencia sobre la importancia de la investigación científica y se carece en el ámbito de la universidad, de investigadores científicos especializados.

### **6.3.3 PRIORIDADES**

#### **1º EDUCACIÓN DE PRE-GRADO Y POST-GRADO DE CALIDAD BASADA EN LA INNOVACIÓN DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS UNIVERSITARIAS.**

**Formación de calidad en los niveles de pre-grado y post-grado compatible con las exigencias del desarrollo económico, científico, técnico y profesional.**

Asumida como un proceso vital e indispensable para la realización de la misión y visión, gestión que moviliza procedimientos, talento humano y recursos en una dinámica de permanente mejoramiento.

La calidad será un propósito que orientará las decisiones cotidianas y estratégicas, al tiempo que permitirá mantener la expectativa y la búsqueda permanente y creativa de las alternativas para mejorar más en el diario quehacer.

Se implantará la cultura de la autoevaluación en las Carreras Profesionales como una forma de motivación para integrarse al sistema de acreditación universitaria. Y facilitar toma de decisiones para orientar, confirmar y re direccionar las acciones hacia el mejoramiento y la continua innovación de los procesos académicos y administrativos.

Los avances y la creciente importancia del conocimiento y la tecnología, requieren con mayor urgencia la obtención de una formación integral del estudiante antoniano que le permita elaborar y desarrollar con sentido ético, una concepción global de la vida mediante la apropiación de los fundamentos e instrumentos conceptuales, metodológicos y actitudinales. La formación integral del estudiante de pre-grado y post-grado se da en el marco curricular, complementado con actividades extracurriculares asociada a la participación en la sociedad.

## **2º EXCELENCIA EN LA INVESTIGACIÓN HUMANÍSTICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE.**

Asumida como un proceso social de trascendencia, sujeta a dos modos de investigación científica interrelacionada. El primero, orientado a la producción de nuevos conocimientos con un interés netamente académico cuyo método y estructura es disciplinario y orientado a aspectos básicos. El segundo, orientado en su aplicación y utilidad hacia la sociedad, con una estructura más flexible e interdisciplinaria y un interés eminentemente práctico y social.

El proceso de investigación en la UNSAAC, está compuesto de valores intangibles como la capacidad de recursos humanos, la producción intelectual de los miembros de los Institutos y Centros de Investigación, la visión estratégica de la investigación universitaria y de valores tangibles como los recursos materiales, financieros, los equipos y la información,

## **3º LIDERAZGO EN EL DESARROLLO DE LA EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL REALIZANDO ACTIVIDADES CIENTÍFICAS, TECNOLÓGICAS, ARTÍSTICAS Y CULTURALES**

Se concibe como una política institucional de interacción e integración con el entorno regional, nacional e internacional, que vincula y dinamiza la investigación y la formación profesional, asegurando la participación de la UNSAAC en el ámbito político y social, mediante su contribución a la solución de problemas de orden local, regional y nacional.

Será un medio de educación permanente, de transmisión de conocimientos, recreación de la cultura, fomento de las artes y promoción de valores del espíritu humano.

## **4º INTERNACIONALIZACIÓN**

Concebida como un proceso cultural de internacionalización en sus aspectos fundamentales de formación profesional. Investigación y extensión universitaria.

## **5º ORGANIZACIÓN CON UN MODELO DE GESTIÓN BASADA EN PROCESOS CON ESTÁNDARES DE CALIDAD**

La gestión administrativa universitaria, velará por el crecimiento de la universidad, su desarrollo sostenible, la correcta asignación y uso de los recursos, el mejoramiento continuo de los servicios y procesos.



La administración universitaria trabajará en el desarrollo tecnológico institucional, con el fin de mejorar los procesos y hacer más productivas las actividades tanto académicas como administrativas.

Su acción se focalizará en las actividades de control institucional, planeamiento y evaluación institucional, gestión administrativa, asesoramiento, gestión en tecnología de la información y de comunicaciones.

VII. DIAGNOSTICO DE LOS PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y PROYECTOS

<p><b>PROGRAMA: FORMACIÓN UNIVERSITARIA DE PRE-GRADO</b></p> <p><b>PROYECTO: ACCIONES COMUNES</b></p>	
<p><b>ACTIVIDAD: DESARROLLO DE LA Educación UNIVERSITARIA DE PRE-GRADO</b></p>	
<p><b>1. Superior Universitaria:</b> Deterioro de la calidad de formación profesional en el nivel de pre-grado.</p>	<p>1.1. Incongruencia entre el nivel de formación secundaria y el sistema de selección en la UNSAAC.</p> <p>1.2. Bajo perfil de los ingresantes que dificultan la asimilación de contenidos programáticos.</p> <p>1.3. Planes curriculares no acreditados y sin articulación con las necesidades de la sociedad.</p> <p>1.4. No existe un Programa de Capacitación Docente sostenido.</p> <p>1.5. Enseñanza repetitiva y falta de creación de conocimiento.</p> <p>1.6. Utilización de bibliotecas no actualizadas.</p> <p>1.7. Escasa utilización de tecnologías de la información y comunicación.</p> <p>1.8. Inadecuada metodología de enseñanza.</p> <p>1.9. inadecuado sistema de evaluación centrado en los contenidos de textos.</p> <p>1.10. Falta de motivación para participación de alumnos en trabajos de investigación.</p> <p>1.11. Escasa política de movilidad docente y estudiantes</p> <p>1.12. Equipamiento de Laboratorios, gabinetes y talleres obsoletos e insuficientes.</p> <p>1.13. Escasa implementación del Centro de cómputo</p> <p>1.14. Insuficiente infraestructura física para la implementación de laboratorios, gabinetes y talleres</p> <p>1.15. Falta de viabilizarían de convenios y becas en empresas e instituciones para el desarrollo de las practicas pre-profesionales.</p> <p>1.16. Escasa participación de los estudiantes en centros de experimentación e investigación.</p> <p>1.17. Inexistencia de redes académicas</p> <p>1.18. No se fomenta la participación de docentes y estudiantes en eventos y publicaciones internacionales.</p> <p>1.19. Creación de Sedes Académicas sin soporte de recursos humanos, materiales y financieros.</p> <p>1.20. Escasa interrelación entre Carreras Profesionales afines</p>

<b>PROGRAMA: ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS</b>	
<b>PROYECTO: SIN PRODUCTO</b>	
<b>ACTIVIDAD: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO</b>	
<p><b>1. Investigación Básica</b> La investigación en la Universidad es de escasa trascendencia y aplicación práctica para la solución de los problemas de la Región.</p>	<p>1.1. Ausencia de un Plan de Investigación 1.2. Falta de rigor científico en los trabajos de investigación 1.3. Débil evaluación y seguimiento a los Proyectos de Investigación. 1.4. Tendencia creciente de graduaciones mediante exámenes de suficiencia académica. 1.5. Proyectos de tesis que no resuelven los problemas regionales ni nacionales. 1.6. Insuficiente equipamiento de laboratorios Y gabinetes para facilitar el proceso de investigación. 1.7. Falta de apoyo para la evaluación y difusión de los resultados de la investigación. 1.8. Sistema de administración de fondos ineficiente. 1.9. Insuficiente producción científica básica y aplicada 1.10 Escaso incentivo económico reconocimiento a la investigación. 1.11 No se promueve la investigación con pares internacionales en la investigación de las diferentes disciplinas. 1.12 La Universidad no conforma redes de investigación científica y tecnológica.</p>
<b>ACTIVIDAD: DESARROLLO Y EVALUACIÓN DE PROGRAMAS DE POST-GRADO</b>	
<p><b>2. Enseñanza de Post-Grado</b> Bajo nivel académico en los estudios de Post-Grado de la UNSAAC.</p>	<p>2.1 Política institucional que prioriza el criterio de rentabilidad frente a lo académico. 2.2 Carencia de plana docente estable. 2.3 Funcionamiento de Maestrías que no responden a las necesidades de desarrollo regional. 2.4 Escasez de bibliografía especializada. 2.5 Normatividad en constante modificación. 2.6 Limitada suscripción de convenios específicos. 2.7 Inadecuada infraestructura física. 2.8 Escasos gabinetes y laboratorios para el proceso de Investigación.</p>
<b>ACTIVIDAD: PROYECCION SOCIAL Y EXTENSIÓN UNIVERSITARIA</b>	
<p>3. Escasa integración con la sociedad, limitada al desarrollo de actividades artístico culturales, eventos de extensión científica y tecnológica e invitaciones a eventos cívico - patrióticos.</p>	<p>3.1 Incipientes niveles de interrelación y presencia en la Región. 3.2 Falta de mayor dominio cognoscitivo y recursos financieros. 3.3 Escasa difusión de las actividades desarrolladas en la Universidad. 3.4 Falta de sistematización de las experiencias universitarias para hacerlas útiles a la extensión y Proyección social.</p>

<b>PROGRAMA: ACCIONES CENTRALES</b>	
<b>PROYECTO: SIN PRODUCTO</b>	
<b>ACTIVIDAD: GESTIÓN ADMINISTRATIVA</b>	
<p><b>1. Administración</b> Deficientes servicios de soporte a las funciones sustantivas de la Universidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Trámite administrativo burocrático, normatividad rígida y desactualizada.</li> <li>1.2 Desconocimiento de normas, directivas, sistemas administrativos y otros por algunos funcionarios docentes y administrativos.</li> <li>1.3 Funciones de niveles jerárquicos desempeñados por docentes, son considerados como secundarios, debido a la carga docente.</li> <li>1.4 Gestión administrativa de tipo coyuntural, pese a existir un Plan estratégico de Desarrollo de largo plazo.</li> <li>1.5 Falta de mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación a los documentos de gestión.</li> <li>1.6 Escasos niveles de coordinación entre las unidades académicas y administrativas.</li> <li>1.7 Falta de cultura organizacional adecuada a las necesidades actuales.</li> <li>1.8 Inadecuadas condiciones para el desarrollo de los servicios administrativos (Infraestructura física, capacitación, equipamiento, sistemas de información y comunicación)</li> <li>1.9 Falta de difusión de las normas de control institucional.</li> <li>1.10 Falta de socialización de la información</li> </ul>
<p><b>2. Infraestructura universitaria</b> Inadecuada e insuficiente gestión de la infraestructura universitaria y de servicios básicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1 Uso irracional de los ambientes destinados a aulas.</li> <li>2.2 Insuficientes ambientes para la implementación de laboratorios, gabinetes y talleres,</li> <li>2.3 Obsoleta e insuficiente infraestructura física para actividades de soporte de las funciones sustantivas de la Universidad.</li> <li>2.4 Peligro de colapsamiento de los sistemas de agua, desagüe y energía eléctrica.</li> <li>2.5 Insuficiente y obsoletos equipos de laboratorio, gabinetes, talleres, mobiliario y equipos de cómputo.</li> <li>2.6 Inadecuado tratamiento de jardines, accesos peatonales y pérgolas.</li> <li>2.7 Limitadas intervenciones de mejoramiento de infraestructura en las sedes académicas.</li> <li>2.8 Obsoleto cerco perimétrico en la Ciudad Universitaria de Perayoc.</li> <li>2.9 Sobrecarga de las redes de Internet.</li> </ul>

<p><b>PROYECTO: ACCIONES COMUNES</b></p> <p><b>ACTIVIDAD: GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA EL APOYO A LA ACTIVIDAD ACADÉMICA</b></p>	
<p><b>1. Apoyo al estudiante:</b></p> <p>Escasa cobertura de servicios asistenciales de alimentación, salud, vivienda, deportes.</p>	<p>1.1. Limitada capacidad instalada del comedor universitario.</p> <p>1.2. Escasos recursos financieros para la atención del departamento médico y dental.</p> <p>1.3. Inorgánico funcionamiento de la vivienda universitaria, en infraestructura precaria.</p> <p>1.4. Escasos espacios deportivos para la práctica del deporte universitario.</p> <p>1.5. Escasos convenios interinstitucionales a favor de los estudiantes.</p>

## VIII. PROGRAMACIÓN DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GENERALES Y ESPECÍFICOS

### 8.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 1:

EDUCACIÓN DE PRE-GRADO Y POST-GRADO DE CALIDAD BASADA EN LA INNOVACIÓN DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS UNIVERSITARIAS.

Mejorar en forma permanente la calidad de la oferta educativa desarrollando una cultura de excelencia en todas las instancias; formando profesionales de alta calidad científica y humanista en todas las áreas del conocimiento, con sólido sustento en valores y principios, enmarcados dentro del proceso de acreditación universitaria y la visión integral de desarrollo de la región y el país.

#### 8.1.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECIFICO 01: Acreditar a las carreras profesionales de la UNSAAC

##### 8.1.1.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Carreras Profesionales acreditadas

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Porcentaje de carreras profesionales de pre-grado acreditadas.		
Dimensión del indicador	CALIDAD		
Fundamento	Identificar el reconocimiento social a la calidad y pertinencia de las carreras profesionales de pre-grado		
Forma de Cálculo	Número de Carreras Profesionales en proceso de acreditación / Número total de Carreras Profesionales * 100 ( $1/44 * 100$ )		
Unidad de Medida	Carrera profesional		
Fuente de Información medios de verificación	Resoluciones de Acreditación.		
Datos Históricos al año 2012	2.3 % (1)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	3	5	8
	6.80%	11.30%	18.10%

**8.1.1.2 PRODUCTO PRINCIPAL: Medir el desempeño profesional de los egresados.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Aceptación de los egresados en el campo laboral		
Dimensión del indicador	CALIDAD		
Fundamento	Medir el grado de reconocimiento de los empleadores respecto al desempeño del estudiante egresado de la UNSAAC.		
Forma de Cálculo	Nivel de reconocimiento/Total de empleadores*100		
Unidad de Medida	Grado de satisfacción del usuario		
Fuente de Información medios de verificación	Encuestas aplicadas a instituciones públicas y privadas		
Datos Históricos año 2012	0%		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	40%	60%	100%

**8.1.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 02: Desarrollar currículo de estudios por competencias y certificado a nivel nacional.**

**8.1.2.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Currículos de Estudio reestructurados.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de reestructuración curricular		
Dimensión del indicador	Resultado		
Fundamento	Determinar el número de currículos reestructurados, acorde a las necesidades actuales de los perfiles profesionales		
Forma de Cálculo	Nº currículos reestructurados / Total de Carreras Profesionales)* 100 ( 5/44*100)		
Unidad de Medida	Currículo reestructurada		
Fuente de Información medios de verificación	OCEA: Resoluciones		
Datos Históricos al año 2012	11.4 % (05 CC.PP)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	13 (29%)	24 (54%)	44 (100%)

**8.1.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECIFICO 03: Implementar el sistema de calidad en los procesos de enseñanza - aprendizaje**

**8.1.3.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Cualificación docente**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de actualización docente.		
Dimensión del indicador	Calidad		
Fundamento	Medir el grado de cualificación de los docentes de la institución.		
Forma de Cálculo	Total docentes capacitados por especialidad/Total docentes de la especialidad)* 100 (426/1231*100)		
Unidad de Medida	Beneficiario		
Fuente de Información medios de verificación	VRAC – OCEA: Resoluciones		
Datos Históricos año 2012	426 (35 %)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
"I" = 9.3%	508 (41%)	556 (45%)	608 (49%)

**8.1.3.2 PRODUCTO PRINCIPAL: Docentes capacitados en tecnologías de la enseñanza**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de capacitación docente en tecnologías de la enseñanza		
Dimensión del indicador	Resultado		
Fundamento	Determinar el número de docentes capacitados en nuevas tecnologías de enseñanza		
Forma de Cálculo	Nº docentes que utilizan nuevas metodologías de enseñanza/Total docentes)* 100 (99/1231*100)		
Unidad de Medida	Porcentaje		
Fuente de Información medios de verificación	OCEA: Resoluciones		
Datos Históricos año 2012	8 %		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	25%	50%	70%



## 8.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 2:

### EXCELENCIA EN LA INVESTIGACIÓN HUMANÍSTICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE Y SUSTENTABLE.

Consolidación de la institución como universidad fundamentada en el impulso de una producción sostenida en la investigación científica, tecnológica, humanista y social de docentes y estudiantes, a través del Vice Rectorado, Consejo, Institutos y Centros de Investigación; como factor imprescindible para elevar la calidad académica de la Universidad, en el marco de la globalización y la búsqueda de una propuesta de desarrollo sustentable y sostenible de la región y el país.

**8.2.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 01:** Fortalecer la investigación implementando Áreas y líneas de Investigación vinculada a las necesidades de la población y al desarrollo regional, acorde a parámetros éticos en relación a la investigación con seres humanos, animales y plantas.

#### 8.2.1.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Programa por áreas y líneas de investigación

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Nivel del Programa de Investigación		
Dimensión del indicador	Resultado		
Fundamento	Contar con un Programa por áreas y Líneas de Investigación, de acuerdo a las necesidades de la población.		
Forma de Cálculo	(Programas aprobados por áreas de investigación / Programación total)* 100		
Unidad de Medida	Programa		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN- Consejo de Investigación		
Datos Históricos año 2012	Preliminar con desarrollo vigente		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	30%	80%	100%

#### 8.2.1.2 PRODUCTO PRINCIPAL: Desarrollo de la investigación vía FEDU.

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN	
Nombre	Tasa de desarrollo de proyectos de investigación.	
Dimensión del Indicador	Eficiencia	
Fundamento	Promover la actividad investigadora con participación de la comunidad universitaria y la sociedad en general: Apoyo a tesis de pre grado, post grado, innova UNSAAC, FEDU.	
Forma de Cálculo	Número de proyectos de Investigación desarrollados / Total docentes investigadores * 100 (277 / 1231*100)	
Unidad de Medida	Proyectos Vía FEDU	
Fuente de Información. Medios de verificación	Consejo de Investigación	
Datos Históricos Bienio 2011-2012	277 (22.5%)	
Valores a alcanzar período 2013-2016	<b>2013 - 2014</b>	<b>2015 - 2016</b>
	%	24.4
Nº de Proyectos:	300	320

**8.2.1.3 PRODUCTO PRINCIPAL: Desarrollo de la Investigación con Fondos CANON GASÍFERO.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de éxito en la elaboración de Proyectos de Investigación.		
Dimensión del indicador	Calidad		
Fundamento	Identificar la participación de docentes y tesis comprometidos con la problemática y desarrollo regional - nacional		
Forma de Cálculo	Nº de Proyectos Aprobados con fondos de CANON GASÍFERO		
Unidad de Medida	Gestión y ejecución		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN – Consejo de Investigación, resoluciones, Importe de Fondos de CANON.		
Datos Históricos año 2012	73 Proyectos aprobados en 03 convocatorias		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	102	143	200

**8.2.1.4 PRODUCTO PRINCIPAL: Utilización de recursos financieros externos.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Gasto en la ejecución de Recursos financieros en la Investigación		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Identificar la participación de recursos externos destinados a la investigación, en relación con el monto total de recursos destinados a su financiamiento		
Forma de Cálculo	$\frac{\text{Recursos ejecutados}}{\text{Total financiamiento externo destinado a la investigación}} * 100$ s/. 92854004.07 / s/. 337756727 * 100		
Unidad de Medida	Gestión y ejecución		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN – Consejo de Investigación, resoluciones, Importe de Fondos de CANON.		
Datos Históricos año 2012	27.5 %		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	38%	54%	75%

**8.2.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 02: PROMOVER LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS,** generando articulaciones y emprendimientos innovadores en espacios concertados para la investigación, desarrollo e innovación (I+ D+ I) con el estado, la empresa y organizaciones a nivel local, regional, nacional e internacional.

**8.2.2.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Suscripción de convenios con entidades públicas y privadas nacionales e internacionales.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de Emprendimientos y Alianzas Estratégicas		
Dimensión del indicador	Firma de convenios con entidades del Estado		
Fundamento	Desarrollar actividades de investigación conjuntas con el Estado, las universidades, nacionales y extranjeras, empresas y organizaciones de la sociedad civil.		
Forma de Cálculo	Nº de convenios en ejecución / Total de convenios suscritos*100 ( 9/14 * 100 )		
Unidad de Medida	Gestión (Firma de Convenios)		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN – Consejo de Investigación,		
Datos Históricos año 2012	64% (09 proyectos por convenios suscritos)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	14	22	34

**8.2.2.2 PRODUCTO PRINCIPAL: Promover el desarrollo de proyectos de investigación en el pre-grado**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de desarrollo de tesis de pre- grado.		
Dimensión del indicador porcentaje	Apoyo económico con recursos del CANON, a proyectos de tesis de pre grado		
Fundamento	Promover el desarrollo de tesis de grado que potencien la investigación, innovación e invención.		
Forma de Cálculo	Nº de tesis de pre-grado con apoyo económico / Total de egresados en el año*100 (180 proy.de tesis / 6073 egresados *100 )		
Unidad de Medida	Tesis de Grado		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN – Consejo de Investigación,		
Datos Históricos año 2012	3 % (180 Proyectos de tesis con apoyo económico de s/. 2500 c/u)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	200	250	300

**8.2.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 03: Alcanzar posicionamiento institucional en investigación a nivel nacional e internacional con investigaciones indizadas.**

**8.2.3.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Proponer resultados de investigación.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Proporción de Proyectos de investigación ofertados		
Dimensión del indicador	Calidad		
Fundamento	Determinar el aporte de la Institución en proyectos de Investigación coadyuvantes al desarrollo local, regional, nacional.		
Forma de Cálculo	Número de proyectos de Investigación aplicada seleccionados y ofertados		
Unidad de Medida	Proyecto		
Fuente de Información medios de verificación	VRAC – Consejo de Investigación, Resoluciones.		
Datos Históricos año 2012	3		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	6	10	15

**8.2.3.2 PRODUCTO PRINCIPAL: Impulso al desarrollo cabal de Proyectos de Investigación aplicada.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Número de Publicaciones por docentes y citas		
Dimensión del indicador	Calidad		
Fundamento	Contar con Proyectos de investigación aplicados, coadyuvantes a las necesidades de desarrollo regional y nacional.		
Forma de Cálculo	$(N^{\circ} \text{ de proyectos de Investigación aplicados} / \text{Total de proyectos}) * 100$ (48/277*100)		
Unidad de Medida	Proyectos		
Fuente de Información medios de verificación	Consejo de Investigación, Institutos de investigación		
Datos Históricos año 2012	(17%) ( 48 proyectos de investigación aplicado)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	64	85	114
	23%	31%	41%

**8.2.3.3 PRODUCTO PRINCIPAL: Financiamiento de proyectos.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de proyecto financiados		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Contar con Proyectos de investigación financiados por entidades externas a la institución.		
Forma de Cálculo	Total de proyectos financiados		
Unidad de Medida	Proyectos		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN, Consejo de Investigación, Institutos y Centros de investigación		
Datos Históricos año 2012	06 Proyectos financiados		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	9	13	20

**8.2.3.4 PRODUCTO PRINCIPAL: Proteger la propiedad intelectual y la producción científica.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de proyectos indizados		
Dimensión del indicador	Puesta en valor		
Fundamento	Ejercicio de los derechos de propiedad intelectual y de los productos y resultados de la investigación.		
Forma de Cálculo	Total de proyectos Indizados / Total de proyectos realizados * 100		
Unidad de Medida	Proyectos publicados		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN, Consejo de Investigación, Institutos y Centros de investigación		
Datos Históricos año 2012	0		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	9	13	21

**8.2.3.5 PRODUCTO PRINCIPAL: Estímulos y reconocimientos a investigadores.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Proporción de membrecías premios, pertenencia a sociedades científicas especializadas, consultores, conferencistas.		
Dimensión del indicador	Eficacia		
Fundamento	Generar un sistema de estímulos y reconocimientos a profesores y estudiantes investigadores de pre y post grado.		
Forma de Cálculo	Nº de investigadores reconocidos y estimulados / Total de investigadores * 100.		
Unidad de Medida	Porcentaje de Investigadores reconocidos		
Fuente de Información medios de verificación	VRIN, Consejo, Institutos y Centros de investigación.		
Datos Históricos año 2012	0		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	10	17	30

**8.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 3:**

**LIDERAZGO EN EL DESARROLLO DE LA EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL REALIZANDO ACTIVIDADES CIENTÍFICAS, TECNOLÓGICAS, ARTÍSTICAS Y CULTURALES**

Potenciar la labor de extensión y proyección social mejorando la calidad de las formas de participación y articulación de la universidad con el contexto local, regional y nacional, orientados hacia el desarrollo humano sostenible de la región.

**8.3.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 01: Lograr la participación permanente en la UNSAAC, en la búsqueda de la solución de los problemas y bienestar de la sociedad a nivel local, regional y nacional.**

**8.3.1.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Participación en actividades de proyección social.**

INDICADOR	DESCRIPCIÓN		
Nombre	Tasa de participación en eventos de proyección social		
Dimensión del Indicador	EFICIENCIA		
Fundamento	Establecer el grado de participación de la UNSAAC en actividades de proyección social.		
Forma de Cálculo	Número de eventos de proyección social realizados / Total de eventos programados. ( 33 / 35 * 100)		
Unidad de Medida	Número de eventos		
Fuente de Información, medios de verificación	Consejo de proyección Social y Centros de proyección de facultades		
Datos Históricos año 2012	94 % (33 actividades realizadas)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2013	2015	2016
	40	48	60

**8.3.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 02: Consolidar la articulación con la sociedad para alcanzar el desarrollo armónico y sostenible de la región.**

**8.3.2.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Impulsar el funcionamiento de los Centros del Consejo Proyección Social.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Aceptación de la labor que desarrolla el Consejo de Proyección Social.		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Establecer políticas que involucren a todos los Centros de Promoción del Consejo de Proyección Social así como de los Centros de Proyección de las Facultades.		
Forma de Cálculo	Nº de Centros en funcionamiento / Nº de Centros existentes * 100. $(1/21 * 100)$		
Unidad de Medida	Centros de Promoción y Centros de las Facultades		
Fuente de Información medios de verificación	Consejo y Centros de proyección Social, oficios, Resoluciones.		
Datos Históricos año 2012	4.8%		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	8	12	21

**8.3.2.2 PRODUCTO PRINCIPAL: Lograr en los estudiantes la participación en actividades de proyección social.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Aceptación de la participación de los estudiantes		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Identificar el reconocimiento a la calidad en la participación de los estudiantes en actividades de de proyección social.		
Forma de Cálculo	Total estudiantes reconocidos/Total de estudiantes participantes x 100		
Unidad de Medida	Porcentaje		
Fuente de Información medios de verificación	Consejo y Centros de proyección Social, oficios, Resoluciones.		
Datos Históricos año 2012	50		
Valores a alcanzar periodo 2014-2016	2014	2015	2016
	100	300	500

**8.3.2.3 PRODUCTO PRINCIPAL: Programa de Proyección Social**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Programa anual de participación		
Dimensión del indicador	Resultado		
Fundamento	Contar con un programa de proyección social acordes a las actividades de las facultades que respondan a las expectativas de la sociedad		
Forma de Cálculo	Total de propuestas ejecutadas/Total de propuestas en el programa) * 100		
Unidad de Medida	Propuesta		
Fuente de Información medios de verificación	Consejo de Proyección Social		
Datos Históricos año 2012	10		
Valores a alcanzar periodo 2014-2016	2014	2015	2016
	14	20	30

**8.3.2.4 PRODUCTO PRINCIPAL: Participación efectiva de estudiantes en actividades de proyección social**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de participación de los estudiantes		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Establecer la participación efectiva de los estudiantes en actividades de proyección Social en beneficio de la sociedad		
Forma de Cálculo	Nº de participaciones efectivas /Total de estudiantes) * 100 (1360/16626 * 100)		
Unidad de Medida	Estudiantes		
Fuente de Información medios de verificación	Consejo de Proyección Social, centros de proyección social, resoluciones oficinas.		
Datos Históricos año 2012	8 % (1360 estudiantes)		
Valores a alcanzar periodo 2014-2016	2014	2015	2016
"	2230	3657	6000



**8.3.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 03: Generar Alianzas estratégicas Universidad Empresa y Sociedad.**

**8.3.3.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Firmar convenios con entidades públicas y privadas**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de cohesión con universidades, empresas y organizaciones de la sociedad civil		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Suscribir convenios de proyección Social con el Estado, universidades empresas, organizaciones de la sociedad civil y otros		
Forma de Cálculo	Nº de convenios suscritos /Total de convenios propuestos * 100		
Unidad de Medida	Convenios		
Fuente de Información medios de verificación	Consejo de Proyección Social, Centros de Proyección Social, resoluciones oficios.		
Datos Históricos año 2012	0		
Valores a alcanzar periodo 2014-2016	2014	2015	2016
	3	6	9

**8.4 OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 4: INTERNACIONALIZACIÓN**

Otorgar carácter internacional a todos los procesos académicos de la universidad: currículo-docencia-investigación-extensión

**8.4.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 01: Continuar con la internacionalización de todos los procesos académicos como objetivo básico para el cumplimiento de la Misión y Visión de la Universidad.**

**8.4.1.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Suscripción de convenios con redes internacionales**

INDICADOR	DESCRIPCIÓN		
Nombre	Porcentaje de Convenios firmados		
Dimensión del Indicador	EFICIENCIA		
Fundamento	Establecer la capacidad de gestión para lograr la movilidad académica de estudiantes y docentes.		
Forma de Cálculo	Número de convenios firmados/Total de gestiones Realizadas x 100 (6/14 * 100)		
Unidad de medida	Porcentaje		
Fuente de Información, medios de verificación	Rectorado-Oficina de Cooperación Técnica y Financiera, facultades resoluciones, oficios.		
Datos Históricos año 2012	09 convenios con redes internacionales		
Valores a alcanzar periodo 2014-2016	2014	2015	2016
	15	25	40

**8.4.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 2: Lograr la movilidad académica de los docentes y estudiantes.**

**8.4.2.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Docentes y estudiantes que logran movilidad académica internacional.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de movilidad		
Dimensión del indicador	Resultado		
Fundamento	Identificar el número de beneficiarios que logran ser seleccionados para participar en actividades académicas con redes internacionales.		
Forma de Cálculo	$N^{\circ}$ de beneficiarios / (Total de postulantes) * 100		
Unidad de Medida	Beneficiarios		
Fuente de Información medios de verificación	Rectorado, oficina de Cooperación Técnica Económica y Financiera, oficios y resoluciones.		
Datos Históricos año 2012	40		
Valores a alcanzar período 2013-2016	2013	2014	2015
	80	100	130

**8.4.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 3: Fomentar el Desarrollo de Eventos Internacionales**

**8.4.3.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Eventos con pares internacionales.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de eventos con pares internacionales		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Identificar la cantidad de eventos con pares internacionales que permitan el fortalecimiento de las actividades académicas.		
Forma de Cálculo	Total de eventos desarrollados / (Total de eventos propuestos) * 100		
Unidad de Medida	Eventos		
Fuente de Información medios de verificación	Rectorado, Oficina de Cooperación Técnica Económica y Financiera, Oficios, Resoluciones.		
Datos Históricos año 2012	5		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	7	10	15

## 8.5 OBJETIVO ESTRATÉGICO GENERAL 5:

### ORGANIZACIÓN CON UN MODELO DE GESTIÓN BASADA EN PROCESOS CON ESTÁNDARES DE CALIDAD

Optimizar y ejercer pulcritud y transparencia en todos los aspectos de la gestión universitaria, mediante procedimientos menos costosos y más eficaces para el apoyo de las funciones sustantivas universitarias.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN		
Nombre	Tasa de capacitación		
Dimensión del Indicador	EFICIENCIA		
Fundamento	Establecer la capacidad de gestión para lograr el mejoramiento de las competencias en el desarrollo de las actividades administrativas.		
Forma de Cálculo	(Número de personas capacitadas en su área/total de personas del área) x 100		
Unidad de Medida	Personal capacitado		
Fuente de Información, medios de verificación	Rectorado, VRAC, VRIN, Área de Personal-Unidad de Selección y Evaluación, Resoluciones, Oficios, Certificaciones.		
Datos Históricos año 2012	50		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	150	200	300

### 8.5.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 01: Actualizar la organización administrativa acorde a los avances de los sistemas administrativos

#### 8.5.1.1 Personal Administrativo Especializado en Sistemas Administrativos.

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de especialización del Personal		
Dimensión del indicador	Eficiencia y eficacia		
Fundamento	Regular la utilización de los recursos humanos capacitados en la institución. &		
Forma de Cálculo	Nº personal seleccionado/Total de personal administrativo * 100 (174/767 * 100)		
Unidad de Medida	Personal capacitado		
Fuente de Información medios de verificación	Rectorado, Unidad de Selección y Evaluación, Facultades, oficios y resoluciones.		
Datos Históricos año 2012	23 %		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	35%	52%	80%

& Ley Orgánica del Poder Ejecutivo 29158 (LOPE) y DL.1025 Ley de Capacitación y Rendimiento para el Sector Público.

**8.5.1.2 Eficiente desempeño laboral del personal docente que ocupa cargos administrativos y del personal administrativo.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Tasa de rendimiento laboral		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Medir la calidad de los servicios brindados y el logro de los objetivos institucionales.		
Forma de Cálculo	Grado de satisfacción del usuario		
Unidad de Medida	Usuarios satisfechos		
Fuente de Información medios de verificación	Oficina de Planificación, DIGA, VRAC, VRIN (Encuestas, entrevistas)		
Datos Históricos año 2012	0 %		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	30%	65%	80%

**8.5.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 02: Desarrollar una cultura organizacional basada en principios, ética y valores con calidez y trato humano.**

**8.5.2.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Organigrama reestructurado y actualizado**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de modernización de la estructura orgánica		
Dimensión del indicador	Eficiencia y eficacia		
Fundamento	Lograr una asignación adecuada de personal de acuerdo a su formación, experiencia y destrezas.		
Forma de Cálculo	Nº Personal adecuadamente asignado en su puesto de trabajo		
Unidad de Medida	Personal identificado con sus funciones		
Fuente de Información medios de verificación	Área de Racionalización, Área de personal-Unidad de Selección y Evaluación.		
Datos Históricos año 2012	32 %		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	47%	70%	80%

**8.5.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 03: Mejorar y simplificar los procedimientos administrativos**

**8.5.3.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Procedimientos administrativos simplificados.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de simplificación de procedimientos		
Dimensión del indicador	Eficiencia		
Fundamento	Identificación y priorización de los procedimientos administrativos a simplificar (DS.Nº 007-2011-PCM), en pasos, plazo corto, requisito y unidad que resuelve el trámite.		
Forma de Cálculo	Procedimiento administrativo priorizado / Total procedimientos administrativos * 100 (10/94)*100		
Unidad de Medida	Porcentaje		
Fuente de Información medios de verificación	Comité de Dirección del proceso de Simplificación Administrativa y Equipo de Mejora Continua de la UNSAAC, Área de Racionalización.		
Datos Históricos año 2012	10 procedimientos (11%)		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	17 (18%)	28 (30%)	47 (50%)

**8.5.4 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 04: Descentralizar la gestión administrativa con unidades ejecutoras autónomas**

**8.5.4.1 PRODUCTO PRINCIPAL: Optima gestión administrativa**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de ejecución del gasto		
Dimensión del indicador	Eficiencia y calidad del gasto		
Fundamento	Racionalizar y optimizar la gestión institucional para la implementación y ejecución de los Programas Presupuestales. (Art. 58º Ley 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto		
Forma de Cálculo	Ppto. Ejecutado / Ppto Institucional Modific. * 100 (128993318.67 / 405664606.00 * 100)		
Unidad de Medida	Porcentaje		
Fuente de Información medios de verificación	Unidades Ejecutoras, APEP, DIGA, Unidades Orgánicas.		
Datos Históricos año 2014	1		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	2	2	2

**8.5.5 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 05: Establecer un sistema de calidad académica y administrativa**

**8.5.5.1. PRODUCTO PRINCIPAL: Adoptar estándares de calidad a voluntad a fin de ofrecer un servicio de la calidad.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de cohesión de criterios de calidad.		
Dimensión del indicador	Gestión de calidad en el servicio ofrecido.		
Fundamento	Adoptar sistemas y normas internacionales de calidad como criterios y estándares voluntarios a ser aplicados a fin de que nuestro servicio sea seguro, fiable y de calidez.		
Forma de Cálculo	Grado de satisfacción del usuario		
Unidad de Medida	Usuarios		
Fuente de Información medios de verificación	Todas las unidades orgánicas académicas y administrativas (Encuestas, entrevistas)		
Datos Históricos año 2014	0		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	30%	65%	80%

**8.5.6 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 06: Fortalecer la identificación con la institución**

**8.5.6.1. PRODUCTO PRINCIPAL: Valorar nuestra institución como pionera de la cultura, su aporte y presencia regional.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado de articulación como un gran grupo organizacional		
Dimensión del indicador	Resultado		
Fundamento	Brindar un servicio de calidad y calidez a los usuarios de la UNSAAC, con arraigo e identidad antonianos.		
Forma de Cálculo	Nº de usuarios satisfechos / Total de Usuarios		
Unidad de Medida	Usuarios		
Fuente de Información medios de verificación	Área de Personal (Encuestas, entrevistas a usuarios)		
Datos Históricos año 2014	0		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	30%	60%	80%

**8.5.7 OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 07: Desarrollar y coordinar los procesos de comunicación imagen e información.**

**8.5.7.1. PRODUCTO PRINCIPAL: Lograr una imagen institucional con entrega y esfuerzos propios.**

CONCEPTOS	DESCRIPCIÓN		
INDICADOR	Grado reputación Institucional		
Dimensión del indicador	Eficiencia y eficacia		
Fundamento	Realizar acciones comunicativas para expresar identidad y lograr una mejor reputación pública, cumpliendo los compromisos con la colectividad.		
Forma de Cálculo	Grado de aceptación por la sociedad		
Unidad de Medida	Nivel de Aceptación del que hacer universitario por la sociedad		
Fuente de Información medios de verificación	Medios de Comunicación		
Datos Históricos año 2014	0%		
Valores a alcanzar período 2014-2016	2014	2015	2016
	47%	70%	80%

IX. PRESUPUESTO REQUERIDO 2014 - 2016

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	2013	2014	2015	2016
FORMACIÓN UNIVERSITARIA DE PREGRADO	95,651,832	102,347,460	109,511,782	117,177,607
PROYECTO: ESTUDIOS DE PRE Inversión	30,863,208			
PROYECTO: ACCIONES COMUNES	64,788,624			
ACTIVIDAD: DESARROLLO DE LA Educación UNIVERSITARIA DE PREGRADO	54,273,437			
ACTIVIDAD: Gestión ADMINISTRATIVA PARA EL APOYO A LA ACTIVIDAD ACADÉMICA	9,098,657			
ACTIVIDAD: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y Evaluación DEL DESEMPEÑO DOCENTE	1,416,530			
ACCIONES CENTRALES	20,817,742	22,274,984	23,834,233	25,502,629
PROYECTO: SIN PRODUCTO	20,817,742			
ACTIVIDAD: PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	606,450			
ACTIVIDAD: CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN SUPERIOR	2,811,036			
ACTIVIDAD: Gestión ADMINISTRATIVA	16,873,682			
ACTIVIDAD: ASESORAMIENTO JURÍDICO	182,099			
ACTIVIDAD: CONTROL Y AUDITORIA	344,475			
ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	76,440,622	81,791,466	87,516,868	93,643,049
PROYECTO: ESTUDIOS DE PRE Inversión	6,982,000			
PROYECTO: SIN PRODUCTO	69,458,622			
<b>TOTAL:</b>	<b>192,910,196</b>	<b>206,413,910</b>	<b>220,862,883</b>	<b>236,323,285</b>

Fuente: Presupuesto Institucional de Apertura 2013  
 Proyectado a una tasa de crecimiento del 7%



**X. PROYECTOS DE INVERSIÓN A DESARROLLARSE EN PERIODO 2014 - 2016**

Cod. SNIP	Cod. DNPP	METAS PRESUP.	PROYECTO	Presupuesto 2013 (Todas las fuentes)	PROYECCION ejecución 2014	PROYECCION ejecución 2015	Proyección ejecución 2016	Total ejecución (2013 - 2016)	
1	20186	2029040	<b>AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL PABELLÓN DE LA CARRERA PROFESIONAL DE ECONOMÍA-UNSAAC</b>	<b>1,254,417.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,254,417.00</b>	
			0068	Contrata de Supervisión y Liquidación de Obra (Laudo arbitral)	124,000.00				
				Instalación de red inalámbrica	419,917.00				
				Contrata de Supervisión de Obra - Red Inalámbrica	25,000.00				
				Adquisición de Equipamiento	159,500.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	15,500.00				
			0067	Elaboración Expediente Técnico - Mejoramiento de Infraestructura	45,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	10,500.00				
			0068	Mejoramiento de la Infraestructura	450,000.00				
	Contrata de Supervisión y Liquidación de Obra	5,000.00							
2	24342	2030937	<b>IMPLEMENTACIÓN DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y DE LA COMUNICACIÓN EN LAS CARRERAS PROFESIONALES DE LA UNSAAC</b>	<b>1,861,947.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,861,947.00</b>	
				Suscripción datos para biblioteca digital	1,000,000.00				
				Implementación de la red inalámbrica	836,947.00				
				Contrata de Supervisión de Obra	22,000.00				
	Otros servicios (procesos de licitación)	3,000.00							
3	28835	2030938	<b>AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL PABELLÓN DEL CICLO BÁSICO UNIVERSITARIO DE LA UNSAAC</b>	<b>842,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>842,000.00</b>	
				Adquisición de Equipamiento	70,000.00				
			0075	Contrata de servicios para la Elaboración de Expediente Técnico	12,000.00				
				Contrata de servicios para la Revisión del expediente Técnico	5,000.00				
				Contrata para la Construcción de Obra	700,000.00				
				Contrata para la supervisión de la Obra	40,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	15,000.00				
4	20221	2041681	<b>EQUIPAMIENTO DE LABORATORIOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA ENSEÑANZA EN CIENCIAS BÁSICAS-UNSAAC</b>	<b>2,746,972.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,746,972.00</b>	
			0069	Adquisición de Equipos de laboratorio	1,865,972.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	10,000.00				
				Contrata de servicios para la Elaboración de Expediente Técnico	11,000.00				
				Contrata de servicios para la Revisión del expediente Técnico	5,000.00				
				Contrata para la Construcción Obra	800,000.00				
				Contrata para la supervisión de la Obra	35,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

5	23199	2029286	<b>AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL PABELLÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS-UNSAAC</b>		<b>250,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>250,000.00</b>
			0111	Contrata de Supervisión y Liquidación de Obra (Laudo arbitral)	26,000.00				
				Contrata para elaboración de expediente técnico (Cerramiento - Lateral del Patio, cambio de piso)	10,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	6,000.00				
				Construcción de Infraestructura	160,000.00				
				Contrata de Supervisión y Liquidación de Obra	40,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	8,000.00				
6	31034	2029322	<b>AMPLIACIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL PABELLÓN DE LA CARRERA PROFESIONAL DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS-UNSAAC</b>		<b>625,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>625,000.00</b>
				Contrata para elaboración de expediente técnico	20,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	5,000.00				
				Construcción de Infraestructura	250,000.00				
				Contrata de Supervisión de Obra	15,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y mobiliario)	10,000.00				
				Adquisición de Equipo	215,000.00				
				Adquisición de Mobiliario	100,000.00				
	Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y mobiliario)	10,000.00							
7	31281	2040859	<b>ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE LABORATORIOS ESPECIALIZADOS PARA LA CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE MINAS-UNSAAC</b>		<b>1,574,076.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,574,076.00</b>
			0099	Adquisición de equipos	1,404,076.00				
				Adquisición de Mobiliario	150,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y mobiliario)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

8	12640	2023133	<b>CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA ESTUDIANTIL - UNSAAC</b>	<b>11,058,300.00</b>	<b>0.00</b>	<b>160,500.00</b>	<b>1,895,492.00</b>	<b>13,114,292.00</b>	
			0078	Contrata para elaboración de expediente técnico (Reformulación, Estructuras, Sanitaria, Eléctricas, Cableado Estructurado, Tratamiento Aguas Subterráneas, apoyo en metrados y otros)	50,000.00				
			0078	Contrata de servicios para la Revisión del expediente Técnico	20,000.00				
				Revisión y Licencia de Construcción	113,300.00				
			0079	Contrata para la Construcción de instalaciones educativas	10,300,000.00			875,510.00	
			0079	Contrata para la supervisión de la Obra	200,000.00		150,000.00		
				Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y Mobiliario)	20,000.00				
				Actualización de Expediente de Subestación eléctrica	3,500.00				
				Revisión de proyecto de Subestación Eléctrica	1,500.00				
				Adquisición de Sub estación eléctrica	350,000.00				
				Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)			10,500.00		
				Adquisición de Equipo y mobiliario				829,122.00	
				Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y Mobiliario)				190,860.00	
9	30221	2055099	<b>ACONDICIONAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y EQUIPAMIENTO DE LABORATORIOS PARA LA CARRERA PROFESIONAL DE ING. ELÉCTRICA-UNSAAC</b>	<b>821,913.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>821,913.00</b>	
			0004	Adquisición de Equipamiento	801,913.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y Mobiliario)	20,000.00				
10	34927	205216	<b>ADQUISICIÓN DE TERRENO, CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO PARA EL LABORATORIO PEDAGÓGICO DE APLICACIÓN FORTUNATO L. HERRERA -FACULTAD DE EDUCACIÓN-UNSAAC</b>	<b>11,789,867.00</b>	<b>0.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>5,035,000.00</b>	<b>16,844,867.00</b>	
			0081	Contrata para elaboración de expediente técnico (Reformulación, Estructuras, Sanitaria, Eléctricas, Cableado Estructurado, Tratamiento Aguas Subterráneas, Apoyo en Metrados y otros)	65,000.00				
				Contrata de servicios para la Revisión del expediente Técnico	50,000.00				
			0081	Revisión y Licencia de Construcción	167,067.00				
			0080	Contrata para la Construcción de instalaciones educativas	11,137,800.00			2,000,000.00	
			0080	Contrata para la supervisión de la Obra	350,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Obra)	20,000.00				
				Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)			20,000.00		
				Adquisición de Equipo y mobiliario				3,000,000.00	
	Otros servicios (proceso de licitación - Equipo y Mobiliario)				35,000.00				
11	45762	2055215	<b>ADQUISICIÓN DE TERRENO, CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA E IMPLEMENTACIÓN PARA LA CARRERA PROFESIONAL DE TURISMO - UNSAAC</b>	<b>1,362,979.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,362,979.00</b>	
				Liquidación de Obra	5,000.00				
			0059	Adquisición de equipos	1,186,775.00				
				Adquisición de Mobiliario	151,204.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

12	35653	2059541	<b>DOTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA E IMPLEMENTACIÓN PARA EL INSTITUTO DE SISTEMAS CUSCO - UNSAAC</b>	<b>339,000.00</b>	<b>35,896.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>374,896.00</b>
			0107 Actualización de Expediente técnico	6,000.00				
			Revisión de Expediente Técnico	2,000.00				
			Construcción de Infraestructura (Instalación de Ascensor )	300,000.00				
			Contrata de Supervisión de Obra	21,000.00				
	Otros Servicios (Proceso de Licitación)	10,000.00	35,896.00					
13	38041	2045166	<b>EQUIPAMIENTO DE GABINETES Y LABORATORIOS DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA CIVIL-UNSAAC</b>	<b>3,534,180.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,534,180.00</b>
			Equipamiento de laboratorios	3,504,180.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación)	30,000.00				
14	71797	2061727	<b>CONSTRUCCIÓN DE CERCO PERIMÉTRICO EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PERAYOC DE LA UNSAAC-CUSCO</b>	<b>140,000.00</b>	<b>2,453,900.00</b>	<b>128,600.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,722,500.00</b>
			Contrata de Supervisión y Liquidación de Obra (Laudo arbitral)	50,000.00				
			Actualización de Expediente Técnico V Etapa	50,000.00				
			Contrata de servicios para la Revisión del expediente Técnico	40,000.00				
			Construcción de la Obra		2,375,000.00	125,000.00		
			Supervisión y Liquidación de Obra		68,400.00	3,600.00		
			Otros servicios (proceso de licitación)		10,500.00			
15	50614	2088845	<b>CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO DEL COMEDOR UNIVERSITARIO DE PERAYOC - UNSAAC</b>	<b>4,756,460.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,756,460.00</b>
			0072 Adquisición de Equipo	2,510,166.00				
			0072 Adquisición de Equipos de cocina	1,416,294.00				
			0072 Adquisición de Mobiliario	500,000.00				
			0072 Otros servicios (proceso de licitación)	30,000.00				
			Contrata para elaboración de expediente técnico (Sub estación eléctrica y línea de alimentación a equipos de lava vajilla, Estructura campanas)	70,000.00				
			Contrata de revisión del expediente técnico (Sub estación eléctrica y línea de alimentación a equipos de lava vajilla, Estructura campanas)	20,000.00				
			Contrata para Adecuación de Infraestructura	150,000.00				
			Contrata de Supervisión de Obra	30,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación)	30,000.00				
16	91846	2087971	<b>AMPLIACIÓN, MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA LA FACULTAD DE INGENIERÍA GEOLÓGICA Y GEOGRAFÍA DE LA UNSAAC</b>	<b>1,550,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,550,000.00</b>
			0006 Adquisición de Equipos	1,300,000.00				
			Adquisición de Mobiliario	200,000.00				
			Análisis estructural del Pabellón antiguo	30,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

17	74781	2093913	<b>RENOVACIÓN Y MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE AGUA POTABLE, DESAGÜE Y AGUAS PLUVIALES EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PERAYOC-UNSAAC</b>		705,000.00	0.00	2,220,609.50	2,220,609.50	5,146,219.00
			0085	Contrata para elaboración de expediente técnico	120,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	40,000.00				
				Construcción Renovación y Mejoramiento del sistema de agua Perayoc	500,000.00		2,220,609.50	2,220,609.50	
				Contrata de Supervisión de Obra	25,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Obra)	20,000.00				
18	77209	2093911	<b>RENOVACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ENERGÍA ELÉCTRICA DEL CENTRO AGRONÓMICO KAYRA - UNSAAC</b>		50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00
			0055	Supervisión de Obra	5,000.00				
			0055	Liquidación de Obra	45,000.00				
19	74830	2090228	<b>RENOVACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PERAYOC-UNSAAC</b>		4,415,156.00	0.00	372,006.00	372,006.00	5,159,168.00
			0082	Contrata para elaboración de expediente técnico	200,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	170,000.00				
				Construcción Renovación y Mejoramiento del sistema eléctrico Perayoc	3,875,156.00		372,006.00	372,006.00	
				Contrata de Supervisión de Obra	150,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Obra)	20,000.00				
20	77339	2090230	<b>MEJORAMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LABORATORIOS DEL ÁREA DE CIENCIAS DE LA SALUD DE LA UNSAAC</b>		2,754,489.00	1,934,408.00	0.00	0.00	4,688,897.00
			0057	Adquisición de Equipo	1,602,339.00	1,934,408.00			
				Adquisición de Mobiliario	400,000.00				
				Contrata para elaboración de expediente técnico	7,150.00				
				Contrata de Adecuación de Infraestructura	700,000.00				
				Contrata de Supervisión de Obra	25,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

21	109272	2090229	<b>MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA FORMACIÓN PROFESIONAL EN LA FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS POLÍTICAS DE LA UNSAAC</b>	<b>3,414,496.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3,414,496.00</b>	
			0050	Construcción de Infraestructura	1,653,160.00				
			0050	Supervisión de Obra	103,067.00				
			0050	Elaboración de Estudios definitivo (equipos y mobiliario)	10,000.00				
				Adquisición de equipamiento	640,000.00				
				Adquisición de Mobiliario	948,269.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación - Equipos y mobiliario)	60,000.00				
22	97651	2110244	<b>FORTALECIMIENTO DE LA ENSEÑANZA EN LA CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA ELECTRÓNICA - UNSAAC</b>	<b>10,098,603.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>3,950,000.00</b>	<b>3,950,000.00</b>	<b>18,018,603.00</b>	
			0088	Actualización de Expediente Técnico	10,000.00				
			0087	Construcción de Infraestructura	9,663,648.00				
				Revisión y Licencia de Construcción	144,955.00				
			0087	Contrata de Supervisión de Obra	250,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	30,000.00				
				Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)		20,000.00			
				Adquisición de Equipo y mobiliario			3,700,000.00	3,700,000.00	
	Otros Servicios (Proceso de Licitación) (Equipos)			250,000.00	250,000.00				
23	105356	2093912	<b>MEJORAMIENTO Y FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA AGROPECUARIA DE LA UNSAAC SEDE SANTO TOMAS CHUMBIVILCAS - CUSCO</b>	<b>6,522,028.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,522,028.00</b>	
				Actualización del Expediente Técnico	20,000.00				
			0008	Contrata de revisión del expediente técnico de actualización	10,000.00				
			0008	Construcción de Infraestructura	4,800,000.00				
				Revisión y Licencia de Construcción	72,000.00				
			0063	Contrata de Supervisión de Obra	132,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación) (Obras)	20,000.00				
				Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)	20,000.00				
				Adquisición de Equipo	1,100,000.00				
				Adquisición de mobiliario	338,028.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación) (Equipos)	10,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

24	98205	2090227	RENOVACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA, DESAGÜE Y PLANTA DE TRATAMIENTO EN EL CENTRO AGRONÓMICO KAYRA-UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO		2,700,000.00	0.00	0.00	0.00	2,700,000.00
			0077	Construcción Renovación y Mejoramiento del sistema de agua Kayra	2,600,000.00				
			0077	Contrata de Supervisión de Obra	80,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	20,000.00				
25	107540	2109874	AMPLIACIÓN DE POZOS DE AGUA PARA SERVICIOS HIGIÉNICOS, SEGURIDAD CONTRA INCENDIOS Y RIEGO DE ÁREAS VERDES EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PERAYOC - CUSCO		2,318,749.50	0.00	193,619.50	0.00	2,512,369.00
				Contrata para elaboración de expediente técnico	120,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	40,000.00				
				Ampliación de Pozos de agua	2,098,749.50		193,619.50		
				Contrata de Supervisión de Obra	50,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación)	10,000.00				
26	123038	2109872	DEFENSA RIBEREÑA PARA LA PROTECCIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS Y TROPICALES DE LA UNSAAC - SEDE QUILLABAMBA		58,000.00	0.00	0.00	0.00	58,000.00
			0086	Contrata De ejecución de obra	46,000.00				
			0086	Contrata de Supervisión de Obra (Liquidación de Obra)	10,000.00				
				Otros servicios	2,000.00				
27	81831	2109873	TRATAMIENTO DE ACCESOS PEATONALES Y PÉRGOLAS EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PERAYOC-UNSAAC		290,000.00	1,226,070.42	4,835,881.68	0.00	6,351,952.10
				Contrata para elaboración de expediente técnico	200,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	80,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	10,000.00				
				Construcción de Infraestructura	0.00	1,153,400.40	4,605,601.60		
				Contrata de Supervisión de Obra	0.00	57,670.02	230,280.08		
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	0.00	15,000.00			

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

28	92987	2089126	<b>FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA CARRERA PROFESIONAL DE ECOTURISMO DE LA UNSAAC</b>	<b>2,830,000.00</b>	<b>1,851,247.00</b>	<b>1,786,963.00</b>	<b>1,525,678.00</b>	<b>7,993,888.00</b>
			Contrata para elaboración de expediente técnico		71,597.00			
			Contrata de revisión del expediente técnico		40,000.00			
			Construcción de Infraestructura		1,739,650.00	1,739,650.00		
			0065 Adquisición de Unidad Móvil	800,000.00				
			0066 Adquisición de terreno	2,000,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación - Terreno y Movilidad)	30,000.00				
			Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)			37,313.00		
			Adquisición de Equipo y mobiliario				1,525,678.00	
Otros servicios (proceso de licitación - equipos y mobiliario)			10,000.00					
29	141621	2111140	<b>FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL EN LA FACULTAD DE ARQUITECTURA Y ARTES PLÁSTICAS DE LA UNSAAC</b>	<b>520,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>520,000.00</b>
			0009 Adquisición de Equipos	400,000.00				
			Adquisición de Mobiliario	100,000.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación) (Equipos)	20,000.00				
30	137121	2109871	<b>MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL PABELLÓN ANTIGUO DE LA FACULTAD DE ENFERMERÍA DE LA UNSAAC</b>	<b>169,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>169,500.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico	15,000.00				
			Revisión de Expediente Técnico	6,500.00				
			Construcción de Infraestructura (Mejoramiento del techo)	130,000.00				
			Contrata de Supervisión de Obra	13,000.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Equipo y mobiliario)	5,000.00				
31	141683	2132055	<b>CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA E IMPLEMENTACIÓN DEL HERBARIO VARGAS CUZ FACULTAD DE CIENCIAS BIOLÓGICAS</b>	<b>4,794,500.00</b>	<b>25,000.00</b>	<b>2,800,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>7,619,500.00</b>
			Contrata para elaboración de expediente técnico	70,000.00				
			Revisión y Licencia de Construcción	49,500.00				
			Contrata de revisión del expediente técnico	25,000.00				
			Construcción de Infraestructura	4,500,000.00				
			Contrata de Supervisión de Obra	150,000.00				
			Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)	0.00	15,000.00			
			Adquisición de Equipo y mobiliario	0.00		2,800,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación)	0.00	10,000.00			



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

32	127664	2132054	<b>IMPLEMENTACIÓN DE LABORATORIOS, PLANTA DE TRANSFORMACIÓN Y BIBLIOTECA ESPECIALIZADA DE LA CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS UNSAAC - QUILLA BAMBA LA CONVENCION - CUSCO</b>	7,572,497.00	5,609,860.80	3,538,199.20	50,833.00	16,771,390.00	
			0092	Actualización Expediente Técnico	102,600.00				
			0091	Construcción de Infraestructura	7,034,381.00	287,562.00			
				Revisión y Licencia de Construcción	105,516.00				
			0091	Contrata de Supervisión de Obra	300,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra)	30,000.00				
				Adquisición de Equipo y mobiliario		5,307,298.80	3,538,199.20	50,833.00	
				Otros Servicios (Proceso de Licitación - Equipo y mobiliario)		15,000.00			
33	145890	2132053	<b>FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DEL DESARROLLO FILIAL ANDAHUAYLAS - UNSAAC</b>	1,245,000.00	0.00	3,526,759.92	1,158,000.00	5,929,759.92	
			0090	Contrata para elaboración de expediente técnico integral (Infraestructura y mobiliario)	180,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	85,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación – Exp. Técnico)	10,000.00				
				Revisión y Licencia de Construcción				140,000.00	
			0089	Construcción de Infraestructura	820,000.00		2,498,662.92	820,000.00	
				Adquisición de Equipo y mobiliario			1,028,097.00		
				Cursos de Actualización y /o capacitación				33,000.00	
0089	Contrata de Supervisión de Obra y adquisición de equipo y mobiliario	150,000.00			150,000.00				
	Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra e implementación)				15,000.00				
34	54993	2055214	<b>MODERNIZACIÓN DEL ESTABLO LECHERO DE LA FACULTAD DE AGRONOMÍA Y ZOOTECNIA DE LA UNSAAC</b>	9,999,686.00	0.00	0.00	0.00	9,999,686.00	
			0070	Construcción de Infraestructura	7,557,686.00				
				Licencia de Construcción	50,000.00				
			0070	Contrata de Supervisión de Obra	132,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	20,000.00				
				Estudios Definitivos para implementación (equipos y mobiliario)	20,000.00				
				Adquisición de Equipo	2,200,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

35	146728	2132612	<b>FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL EN LA FACULTAD DE CIENCIAS FORESTALES Y MEDIO AMBIENTE FILIAL PUERTO MALDONADO-UNSAAC</b>	<b>6,626,750.00</b>	<b>230,297.21</b>	<b>1,272,354.40</b>	<b>0.00</b>	<b>8,129,401.61</b>	
			0095	Contrata para elaboración de expediente técnico	80,000.00				
			0094	Contrata de revisión del expediente técnico	30,000.00				
			0094	Revisión y Licencia de Construcción	68,750.00				
			0094	Construcción de Infraestructura	6,250,000.00	207,354.98			
			0095	Contrata de Supervisión de Obra	168,000.00				
				Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra)	30,000.00				
				Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)		11,442.23			
				Adquisición de Equipo y mobiliario			1,247,904.40		
				Cursos de Actualización y /o capacitación			24,450.00		
				Otros Servicios (Proceso de Licitación - Equipo y Mobiliario)		11,500.00			
36	112329	2167432	<b>CREACIÓN DE UN CENTRO CULTURAL PARA LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO</b>	<b>560,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4,127,150.72</b>	<b>8,979,585.37</b>	<b>13,666,736.09</b>	
				Contrata para elaboración de expediente técnico integral (Infraestructura y mobiliario)	400,000.00				
				Contrata de revisión del expediente técnico	150,000.00				
				Otros servicios (proceso de licitación - Expediente Técnico)	10,000.00				
				Contrata para realización de la obras civiles			3,904,836.08	5,857,254.12	
				Adquisición de Equipo y mobiliario				2,981,533.14	
				Contrata para la supervisión de la Obra			60,342.05	140,798.11	
				Otros servicios (proceso de licitación - Obra, Equipo y Mobiliario)			151,972.59		
	Otros Permisos			10,000.00					
37	114085	2132611	<b>FORTALECIMIENTO DE LA ENSEÑANZA E INVESTIGACIÓN EN LA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES</b>	<b>33,410,000.00</b>	<b>56,512.00</b>	<b>3,253,279.28</b>	<b>300,000.00</b>	<b>37,019,791.28</b>	
			0093	Expediente Técnico - Plan de contingencia y evacuación de defensa Civil	5,000.00				
				Revisión y Licencia de Construcción	330,000.00				
				Construcción de Infraestructura	30,000,000.00				
				Construcción de Módulos temporales	1,500,000.00				
			0093	Contrata de Supervisión de Obra (Proyecto y módulos)	1,575,000.00				
				Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)		46,012.00			
				Supervisión de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)		10,500.00			
				Adquisición de Equipo y mobiliario			3,253,279.28		
	Otros Servicios (Proceso de Licitación)				300,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

38	120494	2149627	<b>CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL COMPLEJO DEPORTIVO UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO - KAYRA, CUSCO</b>	<b>345,000.00</b>	<b>2,310,730.04</b>	<b>6,632,190.12</b>	<b>2,430,853.84</b>	<b>11,718,774.00</b>
			Contrata para elaboración de expediente técnico Integral (Infraestructura, equipo y mobiliario)	250,000.00				
			Contrata de revisión del expediente técnico	75,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación - Expediente Técnico)	20,000.00				
			Contrata para realización de las obras civiles		2,162,482.12	6,487,446.36	2,162,482.12	
			Adquisición de Equipo y mobiliario				220,123.80	
			Contrata para la supervisión de la Obra		48,247.92	144,743.76	48,247.92	
			Otros servicios (Proceso de licitación - Obra, Equipo y Mobiliario)		20,000.00			
		Permisos - Licencia de Construcción		80,000.00				
39	165163	2150241	<b>AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE LABORATORIOS PARA LA CARRERA PROFESIONAL DE INGENIERÍA METALÚRGICA DE LA UNSAAC-CUSCO</b>	<b>7,545,272.00</b>	<b>3,000,000.00</b>	<b>2,223,763.00</b>	<b>0.00</b>	<b>12,769,035.00</b>
			0097 Contrata para elaboración de expediente técnico	100,000.00				
			0098 Contrata de revisión del expediente técnico	75,000.00				
			Revisión y Licencia de Construcción	97,500.00				
			0098 Construcción de infraestructura	6,500,000.00	3,000,000.00			
			Contrata de Supervisión de Obra	250,000.00				
			Adquisición de Equipo	400,000.00		2,223,763.00		
			Adquisición de Mobiliario	92,772.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación)	30,000.00				
40	135147	2149626	<b>FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE FORMACIÓN PRÁCTICA ESPECIALIZADA, INVESTIGACIÓN Y PROYECCION SOCIAL EN LA CARRERA PROFESIONAL DE ODONTOLOGÍA DE LA UNSAAC</b>	<b>11,799,312.27</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>5,445,482.73</b>	<b>3,497,620.00</b>	<b>22,742,415.00</b>
			Contrata para elaboración de expediente técnico integral	700,000.00				
			Contrata de revisión del expediente técnico	150,000.00				
			Revisión y Licencia de Construcción	300,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación - Expediente Técnico)	20,000.00				
			0096 Construcción de Infraestructura	10,589,312.27	2,000,000.00	5,445,482.73		
			Adquisición de equipamiento				3,497,620.00	
			Adquisición de Mobiliario					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - obra e implementación)	40,000.00							
41	175806	2154928	<b>FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN EL PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA PARA LAS 06 CARRERAS PROFESIONALES DE LA FACULTAD DE EDUCACIÓN - UNSAAC</b>	<b>526,314.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>526,314.00</b>
			Diversas Acciones	526,314.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

42	249904	167522	MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES PARA EL PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN EN CALIDAD EDUCATIVA EN LA CARRERA PROFESIONAL DE FARMACIA Y BIOQUÍMICA DE LA UNSAAC CUSCO, CUSCO	1,200,000.00	0.00	0.00	0.00	1,200,000.00
			Diversas Acciones	1,200,000.00				
43	238945	167431	AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS EXTRACURRICULARES DE ASESORÍA Y CONSULTA ACADÉMICA EN LA CARRERA PROFESIONAL DE ING. INFORMÁTICA Y SISTEMAS - CUSCO	1,444,250.00	200,000.00	0.00	0.00	1,644,250.00
			Contrata para elaboración de expediente técnico	25,000.00				
			Contrata de revisión del expediente técnico	8,750.00				
			Construcción de Infraestructura	1,000,000.00	200,000.00			
			Contrata de Supervisión de Obra	40,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación - Obra)	10,000.00				
			Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)	500.00				
			Adquisición de Equipo	300,000.00				
			Adquisición de Mobiliario	50,000.00				
Otros Servicios (Proceso de Licitación)	10,000.00							
43	242267	2167521	MEJORAMIENTO DE LAS PLANTAS DE TRASMISIÓN DE RADIO Y TELEVISIÓN DE LA UNSAAC - CUSCO	1,329,000.00	200,000.00	0.00	0.00	1,529,000.00
			Contrata para Actualización de expedientes técnicos	20,000.00				
			Contrata de revisión del expediente técnico	7,000.00				
			Otros servicios (proceso de licitación - Obra)	10,000.00				
			Construcción de Infraestructura	500,000.00	200,000.00			
			Contrata de Supervisión de Obra	25,000.00				
			Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)	7,000.00				
			Adquisición de Equipo	700,000.00				
			Adquisición de Mobiliario	50,000.00				
Otros Servicios (Proceso de Licitación - equipo y mobiliario)	10,000.00							

43	19454	2021818	<b>AMPLIACIÓN DEL PABELLÓN DE INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL SEDE SICUANI-UNSAAC</b>	<b>2,025,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,025,000.00</b>
			Elaboración de Estudios definitivos (equipos y mobiliario)	5,000.00				
			Adquisición de Equipo	1,500,000.00				
			Adquisición de Mobiliario	500,000.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - equipo y mobiliario)	20,000.00				
44	16133	2018302	<b>AMPLIACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PABELLÓN DE LA CARRERA PROFESIONAL DE AGRONOMÍA TROPICAL-SEDE QUILLABAMBA - UNSAAC</b>	<b>180,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>180,000.00</b>
			Adquisición de equipos informáticos	60,000.00				
			Adquisición de equipos de aire acondicionado (incluye instalación)	30,000.00				
			Expediente Técnico - Sistema Eléctrico	20,000.00				
			Mejoramiento de las instalaciones del Sistema Eléctrico - Obra	70,000.00				
45	250328		<b>AMPLIACIÓN DE SERVICIOS DE PROCESAMIENTO Y ALMACENAMIENTO DE DATOS PARA UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO</b>	<b>546,636.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>546,636.23</b>
			Elaboración de Estudios definitivos (equipos)	5,558.71				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - equipos y servicios)	25,000.00				
			Adquisición de Equipo Informático	258,401.38				
			Adquisición de Sistema de seguridad eléctrica (UPS)	169,000.00				
			Adquisición de Sistema aire acondicionado	52,000.00				
			Contrata de Supervisión	16,676.14				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - equipo y mobiliario)	20,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

46			<b>FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SOPORTE PARA EL PROCESO DE ENSEÑANZA INVESTIGACIÓN (PAB. ADM.)</b>	<b>0.00</b>	<b>304,085.00</b>	<b>5,849,395.20</b>	<b>8,629,943.20</b>	<b>14,783,423.40</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		143,412.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		100,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		25,000.00			
			Ejecución de Obra			5,793,395.20	5,793,395.20	
			Licencias		35,673.00			
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos				2,800,548.00	
			Supervisión de obras e implementación			36,000.00	36,000.00	
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)			20,000.00					
47			<b>SOPORTE DE LA FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN RELACIONADA CON LA ASTRONOMÍA EN LA REGIÓN CUSCO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,137,400.98</b>	<b>272,400.98</b>	<b>1,409,801.96</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)			700,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			100,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			25,000.00		
			Ejecución de Obra			247,400.98	247,400.98	
			Licencias			30,000.00		
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación			25,000.00	25,000.00	
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)			10,000.00					
48			<b>COMPLEJO ACADÉMICO DE INVESTIGACIÓN EN CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS EN EL CICAS LA RAYA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>975,000.00</b>	<b>6,540,000.00</b>	<b>7,515,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implem)			800,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			150,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			25,000.00		
			Ejecución de Obra				6,500,000.00	
			Licencias				30,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)				10,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

49			<b>MEJORAMIENTO EN EL MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LOS ANIMALES EN CAUTIVERIO DEL JARDÍN ZOOLOGICO DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>460,000.00</b>	<b>5,020,000.00</b>	<b>5,480,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)			400,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			60,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)				20,000.00	
			Ejecución de Obra				5,000,000.00	
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					
50	250328		<b>MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN LA ESCUELA DE POST GRADO DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>220,000.00</b>	<b>7,253,273.20</b>	<b>7,473,273.20</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)			160,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			50,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			10,000.00		
			Ejecución de Obra				7,131,273.20	
			Licencias				40,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación				72,000.00	
			Plan de Actualización, capacitación					
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)				10,000.00	
51	250328		<b>FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS ACADÉMICOS DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>360,000.00</b>	<b>5,020,000.00</b>	<b>5,380,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implem)			300,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			60,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)				20,000.00	
			Ejecución de Obra				5,000,000.00	
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

52	250328		<b>CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE VICE RECTORADO DE INVESTIGACIÓN E INSTITUTOS DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>0.00</b>	<b>140,000.00</b>	<b>2,319,000.00</b>	<b>5,298,000.00</b>	<b>7,757,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		100,000.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		30,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		10,000.00			
			Ejecución de Obra			2,250,000.00	3,750,000.00	
			Licencias			35,000.00		
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos				1,500,000.00	
			Supervisión de obras e implementación			24,000.00	48,000.00	
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)				10,000.00				
53			<b>FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS EN LOS PROCESOS PERMANENTES DE ADMISIÓN DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>5,564,085.00</b>	<b>6,110,000.00</b>	<b>2,500,000.00</b>	<b>14,174,085.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		143,412.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		100,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		25,000.00			
			Ejecución de Obra		5,000,000.00	3,000,000.00		
			Licencias		35,673.00			
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos			3,000,000.00	2,500,000.00	
			Supervisión de obras e implementación		250,000.00	100,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)		10,000.00	10,000.00		
54			<b>PUESTA EN VALOR DE LA CASONA DE ARONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>340,000.00</b>	<b>340,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)				250,000.00	
			Supervisión del Expediente Técnico				80,000.00	
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)				10,000.00	
			Ejecución de Obra					
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)								



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

55			<b>ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL CAMPUS DE RECREACIÓN UNIVERSITARIA</b>	<b>0.00</b>	<b>98,600.00</b>	<b>1,110,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,208,600.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		84,000.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		12,600.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		2,000.00			
			Ejecución de Obra			850,000.00		
			Licencias			20,000.00		
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos			150,000.00		
			Supervisión de obras e implementación			80,000.00		
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)			10,000.00					
56			<b>ADECUACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA CASA CONCHA</b>	<b>0.00</b>	<b>956,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>956,500.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		30,000.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		5,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		2,000.00			
			Ejecución de Obra					
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos			850,000.00		
			Supervisión de obras e implementación			59,500.00		
Plan de Actualización, capacitación								
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)			10,000.00					
57			<b>MODERNIZACIÓN Y ADECUACIÓN DEL PARQUEO DEL TRANSPORTE UNIVERSITARIO DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>143,000.00</b>	<b>3,689,000.00</b>	<b>5,236,000.00</b>	<b>9,068,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		120,000.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		18,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		5,000.00			
			Ejecución de Obra			3,480,000.00	2,320,000.00	
			Licencias			25,000.00		
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos				2,800,000.00	
			Supervisión de obras e implementación			174,000.00	116,000.00	
Plan de Actualización, capacitación								
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)			10,000.00					

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

58			<b>CONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN DEL CONSEJO DE PROYECCIÓN SOCIAL DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>220,000.00</b>	<b>220,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)				200,000.00	
			Supervisión del Expediente Técnico				20,000.00	
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)					
			Ejecución de Obra					
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					
59			<b>CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE MANEJO Y ALMACENAMIENTO TEMPORAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE PERAYOC DE LA UNSAAC</b>	<b>143,347.74</b>	<b>2,060,623.75</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,060,623.75</b>
			Adecuadas practicas de manejo de residuos sólidos		101,200.00			
			Adecuadas practicas de recolección de residuo sólidos		186,695.30			
			Adecuado almacenamiento temporal de residuos sólidos		1,100,136.11			
			Eficiente traslado de los residuos sólidos, desde puntos de recolección		569,250.00			
			Adecuada gestión en el manejo de residuos sólidos		13,750.00			
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)	143,347.74				
			Supervisión y Liquidación		89,592.34			
60			<b>ADQUISICIÓN DE TERRENO, CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN DEL INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS BÁSICAS DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>275,000.00</b>	<b>275,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)				250,000.00	
			Supervisión del Expediente Técnico				25,000.00	
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)					
			Ejecución de Obra					
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

61			<b>AMPLIACIÓN DE LOS SERVICIOS DEL MUSEO INKA DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>330,000.00</b>	<b>330,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)				300,000.00	
			Supervisión del Expediente Técnico				30,000.00	
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)					
			Ejecución de Obra					
			Licencias					
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)								
62			<b>FORTALECIMIENTO DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA Y LA INVESTIGACIÓN EN LA C. P. DE ING. MECÁNICA</b>	<b>0.00</b>	<b>7,615,653.90</b>	<b>6,078,958.10</b>	<b>6,060,000.00</b>	<b>19,754,612.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		143,412.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		100,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		25,000.00			
			Ejecución de Obra		7,291,568.90	3,124,958.10		
			Licencias		35,673.00			
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos			2,580,000.00	6,020,000.00	
			Supervisión de obras e implementación		20,000.00	140,000.00	40,000.00	
			Plan de Actualización, capacitación			214,000.00		
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)			20,000.00					
63			<b>AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA FORMACIÓN ACADÉMICA EN LA FACULTAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL E IDIOMAS DE LA UNSAAC</b>	<b>150,000.00</b>	<b>6,805,862.00</b>	<b>3,066,392.00</b>	<b>0.00</b>	<b>10,022,254.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)	140,000.00				
			Supervisión del Expediente Técnico	10,000.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		10,000.00			
			Ejecución de Obra		6,725,862.00			
			Licencias		10,000.00			
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos			3,066,392.00		
			Supervisión de obras e implementación		40,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)		20,000.00			

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

64			<b>FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA CARRERA PROFESIONAL DE MEDICINA VETERINARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO - SEDE ESPINAR</b>	250,000.00	6,070,000.00	3,025,000.00	1,025,000.00	10,120,000.00
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)	180,000.00				
			Supervisión del Expediente Técnico	60,000.00				
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)	10,000.00				
			Ejecución de Obra		6,000,000.00	3,000,000.00	1,000,000.00	
			Licencias		35,000.00			
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos		25,000.00	25,000.00	25,000.00	
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)		10,000.00						
65			<b>FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD PRESTADORA DE SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA CARRERA PROFESIONAL DE MEDICINA VETERINARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO - SEDE CANCHIS</b>	0.00	285,000.00	2,000,000.00	2,035,000.00	4,320,000.00
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)		250,000.00			
			Supervisión del Expediente Técnico		25,000.00			
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)		10,000.00			
			Ejecución de Obra			2,000,000.00	2,000,000.00	
			Licencias				25,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)				10,000.00				

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

66			<b>CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE LA FACULTAD DE AGRONOMÍA Y ZOOTECNIA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>890,000.00</b>	<b>10,045,000.00</b>	<b>10,935,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)			800,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			80,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			10,000.00		
			Ejecución de Obra				10,000,000.00	
			Licencias				35,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					10,000.00			
67			<b>CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA E IMPLEMENTACIÓN DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS FÍSICA Y MATEMÁTICAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>340,000.00</b>	<b>8,030,000.00</b>	<b>8,370,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)			300,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			30,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			10,000.00		
			Ejecución de Obra				8,000,000.00	
			Licencias				20,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					10,000.00			
68			<b>MEJORAMIENTO DE LA ENSEÑANZA SUPERIOR UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN EN LA C.P. DE ING. QUÍMICA DE LA UNSAAC</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>340,000.00</b>	<b>8,030,000.00</b>	<b>8,370,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implem)			300,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			30,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			10,000.00		
			Ejecución de Obra				8,000,000.00	
			Licencias				20,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)					10,000.00			

69			<b>RED ACADÉMICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>180,000.00</b>	<b>8,160,000.00</b>	<b>8,340,000.00</b>
			Elaboración de Expediente Técnico Global(Obra e Implementación)			150,000.00		
			Supervisión del Expediente Técnico			20,000.00		
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Exp. técnico)			10,000.00		
			Ejecución de Obra				8,000,000.00	
			Licencias				150,000.00	
			Adquisición de Equipo, mobiliario e implementos					
			Supervisión de obras e implementación					
			Plan de Actualización, capacitación					
			Otros Servicios (Proceso de Licitación - Obra y adquisición de equipo y mobiliario)				10,000.00	

**ANEXO**  
**RESUMEN DEL TALLER SOBRE SIMPLIFICACIÓN DE PROCEDIMIENTOS ACADÉMICOS Y**  
**PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y LIDERAZGO INSTITUCIONAL (realizado el 18 y 19 de octubre de 2012).**  
**EXTRAPOLACIÓN DE PROBLEMAS**

N°	PROBLEMA	USUARIO	CAUSA	F O D A				OPORTUNIDAD / MEJORA
				FORTALEZA	OPORTUNIDAD	DEBILIDAD	AMENAZA	
1	<b>Plan Estratégico</b>	Docentes, estudiantes, administrativos y público en general.	Deficiente responsabilidad, ubicuidad y liderazgo, falta de capacitación en gestión, desinterés en planear.	Existen economías para capacitación, RRHH en el área de Planificación, instrumentos de gestión e infraestructura.	Se cuenta con recursos económicos provenientes de donaciones, Gob. Regional, ANR, MEF.	Falta de Capacitación en gestión, renuencia a participación; incumplimiento de normas y funciones por los encargados.	Aumento de competencia educativa; disminución en dotación presupuestaria para proyectos y cumplir objetivos; déficit de funcionarios.	Voluntad de cambio, capacitación y liderazgo y recursos económicos disponibles.
2	<b>Falta de liderazgo en las autoridades universitarias.</b>	Autoridades, docentes, administrativos, estudiantes, público en general, sociedad.	Sistema de elección universitario caduco y obsoleto; falta de capacitación, ambiente laboral conflictivo.	Autonomía, existencia de recursos humanos con calidad de liderazgo.	Nueva Ley Universitaria, acceso a información y experiencia de otras entidades; Instituciones que cooperan con la UNSAAC.	Politización en la elección de autoridades; existencia de intereses personales y/o grupo que desvirtúan la gestión.	Poco reconocimiento de la sociedad como institución tutelar de la región; conflictos sociales externos, influencia de liderazgos externos negativos.	Reforma estatutaria para elección de autoridades y capacitación para formación de nuevos líderes.
3	<b>Estructura Organizacional vertical y obsoleta</b>	Estudiantes, docentes, administrativos y sociedad.	Organización vertical y poco participativa; intereses personales; Falta de decisión política y liderazgo, incumplimiento y desconocimiento de normas e instrumentos administrativos; falta de identificación.	Autonomía universitaria para edificar estatuto; RRHH académico y administrativo capacitado y especializado; Existen capacitadores y MOF, ROF, Estatuto, Organigrama y normas.	Existencia de normatividad sobre administración moderna; modelos de otras organizaciones; dinámicas de cambio desde la sociedad; entorno competitivo globalizado.	Estatuto Universitario obsoleto; desinterés de la comunidad universitaria para realizar cambios; existencia de intereses personales; deficiente prestación de servicios; incumplimiento de normas, toma de decisiones.	No ser elegibles para el servicio y ser sustituidos por universidades con mejor estructura orgánica y moderna; pérdida de credibilidad e imagen como institución líder; deterioro de la gestión universitaria.	Modificación de estatuto; apertura de canales de diálogo; delegación de funciones; RRHH especializados en cada área; busca del cambio.
4	<b>Falta de comunicación y RRHH</b>	Estudiantes, docentes, administrativos y sociedad.	Ser autocráticos, desconocimiento e incumplimiento de políticas, decisiones políticas y burocracia.	Fac. de Cs Sociales y Fac. Comunicación, existencia de medios de comunicación escritos y virtuales y personal	Medios de comunicación, Of. RRPP, medios externos, software para periodistas; reunir a la prensa.	Of. RRPP no cumple función, resistencia a difundir las acciones realizadas; por falta de interés y liderazgo.	Desconocimiento de actividades universitarias por la sociedad, tergiversando la realidad; abuso de autoridad.	Cambio de personal, RRHH difundir las acciones realizadas, generar programas radiales, televisivos, escritos y web.
5	<b>Mínima democracia.</b>	Estudiantes, docentes, administrativos y sociedad.	Heterogeneidad de trato y autocracia; concentración de votos para elegir en Asambleas y Consejos.	Voluntad de cambio y voto universal, se tiene la misma Ley.	Cambios legales por el Congreso; ejemplos de otras Universidades.	Decisiones mal tomadas con funcionarios y autoridades ineficientes.		Implementación de voto universal.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

N°	PROBLEMA	USUARIO	CAUSA	F O D A				OPORTUNIDAD / MEJORA
				FORTALEZA	OPORTUNIDAD	DEBILIDAD	AMENAZA	
6	<b>Falta de identificación con la Institución</b>	Autoridades, docentes, estudiantes, personal administrativo y sociedad.	Carencia de políticas que motiven la identificación institucional; falta de racionalización de personal; falta de responsabilidad, sensibilización, ética moral y socialización; Crisis de valores; falta de conciencia de la labor docente; sueldos bajos; falta de incentivos a iniciativas.	Prestigio y antigüedad reconocido; primera casa tricentenario de estudios a nivel regional; recursos económicos disponibles, personal docente y administrativo capacitado para elaborar políticas de motivación y gestión institucional; capacidad de autocrítica; Docentes y estudiantes con sentimiento antoniano.	No perder posicionamiento de Universidad con trayectoria regional, nacional e internacional; proceso acreditación; existencia de recursos económicos; Organizar eventos para difusión; Incluir cursos de ética en las currículos; Convenios con la RUP, DIRESA, CID, ESSALUD, EEUU.	Falta de liderazgo, gerontocracia; carencia de mecanismos para mejorar la identidad institucional, incipiente difusión de actividades y logros de la UNSAAC; falta de incentivos y reconocimiento al esfuerzo del docente; conformismo; corrupción; estudiantes marginados.	Crecimiento de otras universidades de la región que realizan marketing intensivo; disminución de alumnos; crisis generalizada; pérdida de valores y racismo.	Mejorar las relaciones interpersonales e institucionales; Voluntad personal e institucional; posicionamiento como líder de cultura y calidad de enseñanza con incentivo a la investigación y capacitación; intensificar difusión de los éxitos y logros de la institución.
7	<b>Calidad de Servicio Educativo.</b>	Estudiantes de pre y post grado, egresados, instituciones, empresas y sociedad.	Mal manejo de metodología educativa; Escasa y limitada investigación; Currículos y normas académicas obsoletas y deficientes; Falta de diagnóstico de mercado ocupacional y desarrollo social; Carencia de política de capacitación científico pedagógico, inadecuadas relaciones interpersonales; infraestructura y equipamiento obsoletas.	RRHH capacitados; prestigio institucional; existencia de oficina de planificación; voluntad política para la acreditación; Recursos del canon para infraestructura y equipamiento; incremento de docentes con post grado, políticas de acreditación de CAPP; participación en las redes de universidades y convenios.	Existencia de normas de calidad, Ley del SINEACE; Variedad de recursos; demanda insatisfecha; Movilidad de docentes, convenios de colaboración académica con instituciones privadas; TICs globalizado y libre; alta demanda de servicios educativos; convenios para capacitación con la RUP.	Falta de actualización; pasividad de las autoridades escasa motivación para la implementación de sistemas de gestión educacional de calidad; deficiente selección de docentes; currículos y normas obsoletas; insuficiente investigación; alta politización; poca identificación con la Institución; predominio teórico sobre la práctica; insuficientes convenios.	Desprestigio de la UNSAAC, tener profesionales desactualizados de baja calidad; crecimiento de otras universidades mejor organizadas; recorte presupuestal; politización del docente y estudiantes; mercados laborales dinámicos.	Programa de sensibilización para autoridades; implementación de sistemas de gestión de calidad educativa y de seguimiento académico; Proceso de mejoramiento y acreditación; Mayores Convenios con Instituciones; y participación en la red de universidades; políticas de RRHH; equipamiento pedagógico.
8	<b>Excesiva demora en la formación profesional.</b>	Estudiantes, padres de familia.	Situación económica del estudiante, conflictos gremiales.	Apoyo económico a tesis, reestructuración curricular.	Cooperación nacional e internacional de pre-grado a la UNSAAC.	Trámites burocráticos, conflictos internos en la UNSAAC.	Universidades ofertan modalidades rápidas de titulación, comercialización de grados y títulos.	Reestructurar la currículum, incrementar las becas, implementar el apoyo a tesis con fondos del CANON.



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

N°	PROBLEMA	USUARIO	CAUSA	F O D A				OPORTUNIDAD / MEJORA
				FORTALEZA	OPORTUNIDAD	DEBILIDAD	AMENAZA	
9	<b>Administración engorrosa.</b>	Docentes, administrativos, estudiantes público.	Burocracia, trámites largos, complejos y engorrosos; no hay planificación; Niveles de discriminación, mala racionalización de personal; Repetición de requisitos para la obtención de bachillerato y título profesional; falta de motivación y actualización.	Se cuenta con Fac. de Administración, recursos financieros, internet, intranet, información adecuada; Reglamento de grados y títulos operativos. RRHH que pueden realizar una reorganización de procesos administrativos; Manejo de TICs. Cumplimiento de reglamento; disposición al cambio.	Simplificación administrativa, reducción de procedimientos. Capacitación, actualización administrativa y contrata de personal con alta experiencia, acceso a la tecnología. Egresados, graduados y titulados que se insertan en el mundo laboral.	Carencia de decisión política de la autoridad; escaso análisis de procedimientos administrativos; ausencia de metas y objetivos; TUPA extenso y con inadecuados requisitos, falta de voluntad política, falta de valores, baja autoestima, corrupción; resistencia al cambio, sobre dimensionamiento de personal administrativo.	Creación y fortalecimiento de centros universitarios en la región, Migración de estudiantes a otras universidades; reducción de alumnos. Retraso de trámites y provoca coimas e inmoralidad; obsolescencia del sistema administrativo universitario.	Racionalización de personal; delegación de funciones y atribuciones automatización del sistema de trámite documentario; uso adecuado de documentos de gestión; aplicar eficientemente el TUPA, mejoramiento de la comunicación difundiendo normas de sistema administrativo.
10	<b>Ley Universitaria anquilosada 27733.</b>	La sociedad y el sistema universitario.	Desinterés del Congreso por la Universidad pública.	Existencia de proyectos de Ley universitaria en el Congreso, iniciativas aisladas.	Demanda o consenso para una nueva Ley Universitaria.	Ausencia de reacción oportuna para exigir al congreso para la dación de una nueva Ley Universitaria.	Crisis, caos generalizado.	Nueva Ley Universitaria.
11	<b>Presupuestos deficientemente elaborados.</b>	Docentes, personal administrativo, estudiantes.	Ineficiencia en Áreas de presupuesto y deficientes planes operativos de las facultades. No se consulta con el usuario (docencia) en la elaboración, elaboración vertical del presupuesto, políticas del estado.	Bonanza económica, canon; depreciación del dólar; centros de producción rentables.	Asignación de recursos financieros suficientes; Replantear presupuesto real en forma participativa, que responda necesidades académicas, posibilidad de realizar convenios. Contrato de Consultores.	Creación y fortalecimiento de otras universidades; reducción de alumno, disminución de presupuesto a universidades; SNIP; SIAF; OSCE.; carencia de personal profesional capacitado en las unidades presupuestales.	Creación de nuevas universidades públicas y privadas con nuevas carreras profesionales; perder prestigio institucional y reducción de presupuestos por falta de capacidad de gestión; perder dinero del canon; atraso institucional.	Crear planes operativos que sean reales y respondan a las necesidades académicas y replantear el presupuesto; presentar proyectos que otorguen ingresos a centros de producción; asignar presupuestos para capacitación de RRHH.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

N°	PROBLEMA	USUARIO	CAUSA	F O D A				OPORTUNIDAD / MEJORA
				FORTALEZA	OPORTUNIDAD	DEBILIDAD	AMENAZA	
12	<b>Infraestructura y equipamiento inadecuado.</b>	Docentes, estudiantes, personal administrativo y sociedad.	Carencia de planificación infraestructural, inadecuada distribución de recursos económicos; inadecuada gestión del área de Desarrollo; Ausencia de laboratorios y medios tecnológicos para la enseñanza aprendizaje.	Existencia de oficina de planificación y desarrollo; existencia de espacios físicos; existencias de recursos financieros, canon, regalías mineras.	Realizar convenios con empresas, crear instituto de geofísica y medioambiente. Adquisición de laboratorios y componentes técnicos. Realizar planes de desarrollo de planta física y equipamiento.	Infraestructura deteriorada en muchos casos; facultades no cuentan con equipos y laboratorios adecuados; escaso conocimiento docente en manejo de laboratorios, Reducción de presupuesto. Ausencia de cuadros altamente calificados en el área de desarrollo.	Excesiva normatividad para las construcciones, normas burocráticas; falta de registro patrimonial; deterioro del nivel de liderazgo, deterioro del nivel de aprendizaje, reducción del número de alumnos. Mala preparación científica y tecnológica de los estudiantes.	Mejor gestión y administración de recursos; Existencia de tecnologías para el proceso de enseñanza - aprendizaje disponible en el mercado.
13	<b>Sobrepoblación estudiantil.</b>	Estudiantes y docentes.	Mala planificación del Concejo Universitario.	Existencia de diversidad de carreras profesionales.	Existencia de oferta laboral.	Mala decisión del Concejo Universitario.	Profesionales mal preparados.	Respetar y tomar en cuenta la opinión de los coordinadores de las carreras.
14	<b>Demora en el proceso de compras.</b>	Docentes y estudiantes.	Falta de personal idóneo en el AASA.	Existencia de presupuesto.	Posibilidad de recurrir a terceros para los procesos de adjudicación.	Desconocimiento de las normas de adquisición.	Devolución de presupuesto.	Asesoramiento externo para el proceso de compras.
15	<b>Nivel de Investigación.</b>	Docentes y estudiantes de pre y post grado, comunidad Regional.	Falta de capacitación y acceso a información; falta de motivación e incentivo económico, presupuesto, implementación de modalidad de producción.	Creación de VRIN, crecimiento del número de docentes investigadores, presupuesto asignado para la investigación; componente humano e infraestructura adecuada; internalización de la investigación.	Presupuesto del canon para investigar; convenios nacionales e internacionales, globalización en la información; demanda de instituciones para investigación.	Falta de motivación para los investigadores; escasos laboratorios de investigación; desconocimiento de temas de investigación orientada a especialidades, poco compromiso de docentes, sistema administrativo burocrático.	Compartir el canon con otras universidades privadas e investigación por parte de la región y ONGs.	Implementar programas de incentivos para la investigación; implementación de laboratorios de investigación; Necesidad de generación de conocimiento acorde a nuestra realidad; capacitación a nivel avanzado; sensibilización del personal administrativo.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2014-2016

N°	PROBLEMA	USUARIO	CAUSA	F O D A				OPORTUNIDAD / MEJORA
				FORTALEZA	OPORTUNIDAD	DEBILIDAD	AMENAZA	
16	<b>Marco institucional obsoleto</b>	Estudiantes, docentes y administrativos, población en general.	Cambios organizacionales, cultura burocrática, normas ineficaces.	Teorías modernas de gestión administrativa; tecnologías modernas aplicadas a la gestión, personal administrativo profesional.	Comisiones de reforma en asamblea y Consejo Universitario, políticas de capacitación institucional	Cultura burocrática, tensión de docentes y administrativos, falta de liderazgo institucional.	Mayor burocracia, centralismo, conflicto y atomización de facultades.	Nueva ley universitaria y estatuto, descentralización y simplificación administrativa, nuevos liderazgos de gestión.
17	<b>Incumplimiento del Plan Estratégico de Desarrollo de la UNSAAC.</b>	Comunidad universidad.	Inadecuada gestión por parte de las autoridades.	Predisposición al cambio para el cumplimiento del plan estratégico de desarrollo.	Cumplimiento de la legislación universitaria, el estatuto, los reglamentos y las normas de gestión.			
18	<b>Privatización de Universidades Públicas</b>	Comunidad universitaria y sociedad.	Falta de gestión e identificación con la universidad por parte de las autoridades gubernamentales y universitarios.	Administración eficiente de los recursos económicos de los actores.	Existencia de capacidades para manejar los recursos financieros.			